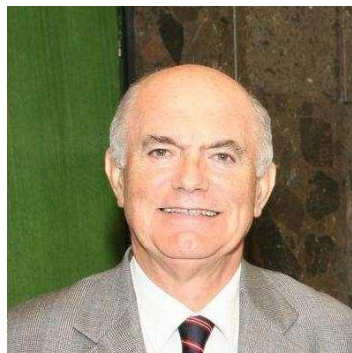


# Curriculum Vitae

## CURRICULUM of Massimo Bianchi



Address Via Fratelli Bandiera 58  
47521 Cesena ( FC)  
ITALY

Tel: +39 0547 27628

Fax: +39 0547 384207

Mob +39 335 6769622

[massimo.bianchi@unibo.it](mailto:massimo.bianchi@unibo.it)

Position: Full Professor (Retired)

Discipline: Organizzazione Aziendale (Business Management),  
Logistics and Production Management, Public Management,  
Simulimpresa ( Practice Management )

School of Economics, Management and Statistics -Forlì

University: Bologna

Web site : <https://master.unibo.it/citymanagement/it/docenti>

<https://orcid.org/0000-0002-0206-6842>

## -- QUALIFICATION, DIDACTICS, PROJECTS AND RESEARCH ACTIVITIES --

### -- Qualification --

| Year | Qualification | Description   |
|------|---------------|---|
| 1969 | LAUREA        | Degree with honours in Business Management , Faculty of Economics , University of Bologna |

### -- Scientific Membership --

Honorary member of ASSIOA

Member of AIDEA - Accademia Italiana di Economia Aziendale

Executive Director of SVIMAP – University Network for the Development of the Management in Public Organizations

Associate \to COGEST – Laboratory for the Management Control of Public Funds. Laboratory for Public Funds Management Controls

### -- Editorial Committees --

| Period         | Review/ Magazine | Committee            |
|----------------|------------------|----------------------|
| 1997 - 2009    | Azienda Pubblica | Scientific Committee |
| 1994 - ad oggi | Azienditalia     | Technical Committee  |

**-- Didactics -**

**-- Main Teaching --**

| <b>Period</b> | <b>Teaching</b>                                  | <b>Role</b>         | <b>Istitution</b>            |
|---------------|--|---------------------|------------------------------|
| 2008 - 2017   | Organizzazione Aziendale ( Business Management ) | Full Professor      | <i>University of Bologna</i> |
| 1997 - 2007   | Organizzazione Aziendale ( Business Management ) | Associate Professor | <i>University of Bologna</i> |
| 1985 - 1996   | Organizzazione Aziendale ( Business Management ) | Associate Professor | <i>University of Modena</i>  |
| 1975 - 1984   | Organizzazione Aziendale ( Business Management ) | Associate Professor | <i>University of Modena</i>  |

**-- Other Teachings --**

| <b>Period</b>    | <b>Teaching</b>   | <b>Role</b>      | <b>Istitution</b>   |
|------------------|---|------------------|---|
| 2017             | Project Management and SMEs in local systems  | Lecturer         | <i>University of San Paulo</i>  |
|                  | Networking and pull approach for  |                  | <i>University</i>   |
| 2007             | entrepreneurship development in transition countries. The role of Techno Parks in improving local systems | Lecturer         | <i>of International Business Almaty</i>   |
| 2006             | SME development in transition countries   | Lecturer         | <i>University Metodista of S. Paulo</i>   |
| 2006             | The New Economic Policy in Italy: a challenge for Europe and Mediterranean                                | Lecturer         | <i>University of Salzburg</i>   |
| 2005             | ONG Project Management  | Invited Lecturer | <i>London School of Economics</i>   |
| 2003 - 2017      | Business Management in the net economy  | Appointee        | <i>Università di Bologna - C.D.L. in Economia di Internet</i>   |
| 2002 - 2017 oggi | Economics and Business Management   | Appointee        | <i>Università di Bologna - Fac. Medicina Veterinaria</i>  |
| 2002 - 2008      | Human Resources Development   | Appointee        | <i>Università di Bologna - Laurea specialistica in Economia e gestione aziendale</i>                      |
| 1997 - 2002      | Business Management   | Supplente        | <i>Università di Bologna Sede di Forlì Diploma in Economia delle Imprese Cooperative e Organizzazioni</i> |
| 1997 2002        | Management of public administration and companies   | Appointee        | <i>Università di Bologna C.D.L. Economia delle aziende e amministrazioni pubbliche.</i>                   |
| 1991 - 2003      | Economics and Business Management   | Appointee        | <i>Università di Bologna Fac. Mat.Fisica e Sc.Nat. C.D.L.</i>   |

|                |                                     |        |   |
|----------------|-------------------------------------|--------|---|
| 1994 -<br>2001 | Business Management                 | Course | <i>Scienze dell'Informazione<br/>Università di Torino Scuola di Amministrazione</i> |
|                |                                     | Holder | <i>Aziendale</i>  |
| 1994 -         | Logistics and production management | Course | <i>Un. di Torino Scuola di Amministrazione Aziendale</i>                            |

|                |                                   |                   |   |
|----------------|-----------------------------------|-------------------|---|
| 2001           |                                   | Holder            |   |
| 1995 -<br>1996 | Economics and business management | Supply<br>Teacher | <i>Università di Modena Fac. Ingegneria C.D.L.<br/>Ingegneria Informatica</i> |
| 1993 -<br>1996 | Work organization                 | Supply<br>Teacher | <i>Università di Modena</i>   |

**-- Short courses in foreign Countries --**

| <b>Year</b> | <b>Teaching</b>  | <b>Istitution</b>  |
|-------------|--|--|
| 2006/19     | Management of public organizations   | Master City UNIBO-Alma Mater   |
| 2017        | A comparative study on the control culture of Micro Small and Medium Scale Enterprises in Brazil/Italy   | <i>UMESPE Methodist<br/>University<br/>of S. Paolo</i>                       |
| 2017        | The Performance evaluation in business management<br>The SME's Relevance<br>Italian and International Evidences                                      | <i>Prishtina University</i>  |
| 2016        | Business Plan Development Basic Methodology<br>Entrepreneurial perspective in Cultural Tourism for the development of Local Systems (With S.Santoro) | Public University Haxhi Reka<br>of Peja                                      |
| 2003        | Network dynamics and O.N.G. development in transition countries  | <i>Novosibirsk National State<br/>University</i>                             |
| 2003        | Management strategy and control in project finalised to self-achievement in non-profit organizations   | <i>Novosibirsk National State<br/>University</i>                             |
| 2002        | The trust impact in the renewal of management systems  | <i>College of Management -<br/>National Taiwan University</i>                |
| 2002        | L'organization des entreprises en réseau   | <i>Université de Nancy 2 -<br/>Nancy</i>                                     |
| 2002        | The influence of trust problem on inter-organizational links   | <i>Université de Nancy 2 -<br/>Nancy</i>                                     |
| 2002        | Municipalities' services for development and support of small and medium enterprises   | <i>Institut fur<br/>Wirtschaftswissenschaften<br/>- Universitat Salzburg</i> |
| 1992        | Lectures on Management   | <i>Universita Marie Curie<br/>Sklodowoska - Lublino</i>                      |
| 1999        | Public Administration  | <i>Institut fur<br/>Wirtswissenschaften -<br/>Universitat Salsburg</i>       |

**-- University Assignments --**

| <b>Period</b>    | <b>Assignment</b>   | <b>Institution</b>  |
|------------------|---|---|
| 2004 - 2007      | Chief Project Manager "Formazione e assistenza tecnica per lo sviluppo delle PMI nel distretto portuale di Durazzo"                         | Forli Scientific and Didactical Pole University of Bologna - M.A.E.       |
| 2004 - 2007 oggi | Chief Project Manager "Sviluppo del social work e long life learning per le categorie deboli" Sarajevo - Bosnia                             | Forli Scientific and Didactical Pole University of Bologna - Regione E.R. |
| 2003 - 2017      | Responsible of the Agreement with the National Taiwan University  | University of Bologna   |
| 2003 - 2008      | Chief Project Manager of the Tempus Project "Life-Long Learning: Siberian Structure Development"  | European Commission Tempus Department                                     |
| 2002 - 2017      | Responsible of the Agreement with the Università Politecnico di Tirana  | University of Bologna - Fac. Economia di Forli                            |
| 2001- 2017       | Chief Project Manager of Simulimpresa Program   | School of Economics, Management and Statistics - University of Bologna    |
| 2001 - 2017      | Responsible of the Agreement on the Scientific and Didactical collaboration with the Public Management School dell'Università di Ljubliana. | University of Bologna   |
| 2000 - 2009      | Athenaeum Contact Person of ALPSADRIA Network   | University of Bologna   |
| 2000- 2017       | Responsible of the Agreement on the Scientific and Didactical collaboration with the University of Salzburg                                 | University of Bologna   |

**-- Research Activity --**

**-- Editing of Monographies or Chapters --**

| <b>Year</b> | <b>Author</b>  | <b>Title</b>   | <b>Editor</b>    |
|-------------|--|--|------------------|
| 2014        | M.B Bianchi M.Baseska, L.Tampieri, S. Ngo Mai, J.Verges Eds. | Beyond the horizon of Tempus Projects. Theory and practice of project management ISBN 978-88-6541-407-1              | Il Ponte Vecchio |
| 2010        | M.Bianchi, L.del Bene, L. Tampieri, S.Zarich                 | <i>Bacini territoriali e bacini culturali nello sviluppo delle piccole e medie imprese</i> ISBN 978-88-6541-054-7    | Il Ponte Vecchio |
| 2009        | M.Bianchi S.Zarich   | <i>Development and Promotion of Local Systems to Support Innovative SME's.</i> ISBN 978 86 81793 46 6 ISSN 0354 9445 | BENIAN Ekonomik  |

|      |   |  |                  |
|------|---|--|------------------|
| 2007 | M.Bianchi, P.Finell,<br>M. Narenova, L.Tampieri | <i>The Networking Approach to ECTS in Kazakhstan. Manual on Teaching Methodology</i> | Il Ponte Vecchio |
| 2007 | M.Bianchi, L.Tampieri                           | <i>How to Manage ECTS. Training Aids for Teachers</i>                                | Il Ponte Vecchio |

|      |                                   |   |  |
|------|-----------------------------------|---|--|
| 2005 | M.Bianchi, L.Tampieri (A cura di) | <i>Life Long Learning and Managerial Development in Transition Countries</i>  | Il Ponte Vecchio                                 |
| 2004 | M. Bianchi (A cura di)            | <i>International Symposium on Learning Management and Technology Development in the Information and Internet Age.</i> | Published on line in Economia Aziendale 2000WEB, |
| 2002 | M.Bianchi (A cura di)             | <i>Problematiche organizzative ed esperienze applicative di managerializzazione della pubblica amministrazione.</i>   | CEDAM  |
| 2001 | M.Bianchi ( A cura di )           | <i>Enti Pubblici e Competitività</i>  | Il Ponte Vecchio                                 |
| 1998 | M.Bianchi ( A cura di )           | <i>La pubblica amministrazione di fronte all' Europa.Tre culture dello stato a confronto.</i>                         | Il Ponte Vecchio                                 |

-- Papers and book chapters --

| Years | Author                    | Title   | Volume   | Editor                                      |
|-------|---------------------------|---|--|---|
| 2020  | M.Bianchi                 | Adeguatezza effettiva e percepita delle misure di assistenza nell'emergenza socio-sanitaria   | Azienditalia n. 6, giugno pp. 964-973  | Wolters Kluwer                              |
| 2020  | M.Bianchi                 | Frequenza dei controlli e decisioni di emergenza nella revisione legale degli EELL  | Azienditalia n. 5, maggio pp. 837-844  | Wolters Kluwer                              |
| 2020  | M.Bianchi                 | Percezione del rischio ed attendibilità degli <i>alert</i> nella revisione dell'organizzazione degli Enti Locali  | Azienditalia n. 1, gennaio pp. 65-72   | Wolters Kluwer                              |
| 2019  | M.Bianchi                 | The contribution of archaeologists to the multidisciplinary approach in managerial studies on resilience. The experiences of Sara Santoro   | Athens Journal of Mediterranean Studies, vol. 5, issue 4, October 2019, pp. 207-224  | Athens Institute for Education and Research |
| 2019  | M.Bianchi                 | Beyond the structural modelling for the analysis of organizational performances in the resilience management  | <i>Economia Aziendale on Line</i> <a href="http://www.ea.2000.it">www.ea.2000.it</a> Pavia, Vol.10 n. 1 Special Issue ISSN 2038-5498   | Pavia University Press                      |
| 2018  | M.Bianchi<br>G.Paganelli  | Disambiguazione e post verità nelle comunicazioni degli Enti Pubblici   | Azienditalia n.6, 2018 pp.861-868  | Walter Kluwer                               |
| 2017  | M.Bianchi                 | Sara Santoro e il suo approccio multidisciplinare allo studio dei siti minori.  | Quaderni Friulani di Archeologia n. 1, Anno XXVII Dicembre 2017 ISSN 1122-7123   | Società Friulana di Archeologia             |
| 2017  | M.Bianchi<br>G.Paganelli  | The renewal of business ties and the reproduction of networks with customers and suppliers  | <i>Economia Aziendale on Line</i> , <a href="http://www.ea.2000.it">www.ea.2000.it</a> Pavia, , Vol. 8, 4/ Dicembre 2017 . ISSN 2038-5498  | Pavia University Press                      |
| 2016  | M.Bianchi                 | Clustering and Networking in business start-up. A managerial approach to push and pull intervention for enterprise creation   | <i>Economia Aziendale on Line</i> , <a href="http://www.ea.2000.it">www.ea.2000.it</a> Pavia, , Vol. 7 - N. 4/ Dicembre 2016. ISSN 2038-5498                                       | Pavia University Press                      |
| 2016  | M.Bianchi<br>A.Malaj      | Recovering after catastrophes. The Resilience Management in Local Authorities after extreme emergencies,  | <i>L.Tampieri ( Ed ) Resilience Management and Renewable Energy Processes</i>  | Il Ponte Vecchio                            |
| 2016  | M.Bianchi                 | Presentazione   | <i>D.Gualdi, Manuale di Simulimpresa, Luglio 2016 ISBN 978-88-6541-561-01</i>  | Il Ponte Vecchio                            |
| 2015  | M.Bianchi                 | Performance del Front Office esteso e qualità del servizio nell'era di Internet e dell'emergenza continua   | <i>Azienditalia n. 11 Novembre 2016</i>  | Wolters Kluwer Italia S.r.l.                |
| 2015  | M.Bianchi<br>G. Paganelli | Applicare il Quantum Management nella realizzazione del NUE 112. Problemi organizzativi.  | <i>Azienditalia n. 12, Novembre 2015</i>   | IPSOA                                       |
| 2015  | M.Bianchi<br>L.Tampieri   | The networking in the start up of SMEs for the development of local system. The role of Tourism Enterprises   | S. Santoro (Ed) Skills And Tools to the Cultural Heritage and Cultural Tourism Management II Vol. ISBN 978-88-97017-08-0   | Edizioni D'Errico                           |
| 2014  | M.Bianchi                 | Qualità percepita ed effettiva dei Servizi alla persona in tempi di Spending review   | Azienditalia n. 11 Novembre 2014 ISSN: 0934-2155   | IPSOA                                       |
| 2014  | M.Bianchi                 | Clustering and networking in SMEs development international projects. A managerial approach to push and pull intervention for enterprise creation and entrepreneurial parks initiatives | M. Bianchi, M. Baseska, S. Ngo Mai, L. Tampieri, J. Verges (Eds.) (2014), Beyond the horizon of Tempus projects. Theory and practice of project management ISBN 978-88- 6541-407-1 | Il Ponte Vecchio                            |
| 2014  | M.Bianchi<br>G.Paganelli  | La Centrale Operativa della Polizia Municipale nella gestione delle emergenze   | Azienditalia n° 7 Luglio 2014  | IPSOA                                       |



|      |  |   |  |   |
|------|--|---|--|---|
| 2013 | M.Bianchi<br>L.Tampieri,<br>J.O.Imoniana                   | Auditor-client alignment through<br>Competitive priorities-evidence from<br>Italy   | Auditing Technology<br>ISSN 1757-8752Inderscience  | Interscience<br>Enterprise              |
| 2013 | M.Bianchi L. Tampieri D.<br>Gualdi                         | The Laboratoryfor Enterprise<br>Simulation in Forlì and the performance of<br>Perting Ltd. 2001 - 2012  | S. Santoro, E.Subias (Eds)<br>Skills and tools to the cultural<br>heritage and tourism<br>management ISBN 978-88-<br>97017-06-6  | Edizioni D'Errico                       |
| 2013 | M.Bianchi L.Tampieri                                       | Web Networking in Tourism management.<br>Cases of Albanian and Italian Historical<br>Cities   | S. Santoro, E.Subias (Eds)<br>Skills and tools to the cultural<br>heritage and tourism<br>management ISBN 978-88-<br>97017-06-6  | Edizioni D'Errico                       |
| 2013 | M.Bianchi, A.Malaj   | Resuperare dopo le catastrofi.Il resilience<br>management negli enti locali dopo le<br>emergenze estreme  | Azienditalia n° 10, Ottobre  | IPSOA                                   |
| 2013 | M.Bianchi L.Tampieri                                       | Simulated Management in the start<br>up of new Public Organizations   | Journal of US - China Public<br>Administration Vol.10 n. 5<br>ISSN 1548-6591   | David Publishing Co                     |
| 2013 | M.Bianchi L.Tampieri                                       | Graiciunas principle and hyperlinks in the<br>prevention of audit failures. A challenge<br>for auditors and ICT audit supports,                                       | International Journal of<br>Auditing Technology. Int. J.<br>Auditing Technology, Vol. 1,<br>Nos. 3/4,  | Inderscience                            |
| 2013 | M.Bianchi L.Tampieri                                       | WEB Networking in Tourism management.<br>Cases from Albanian and Italian Hystorical<br>Cyties   | <i>S.Santoro, E.Subias (Eds.)<br/>Skills and tools to the<br/>cultural heritage and tourism<br/>management,.<br/>Methods : The role of<br/>networks in cultural<br/>heritage and cultural<br/>tourism management in<br/>transition countries. ISBN<br/>878- 88-97017-06-6,</i> | Edizioni D'Errico                       |
| 2012 | M.Bianchi J.Sligoriceniene,<br>A.Kaklauskas,D.Strelmikiene | Multiple criteria decision support system<br>for the assessment of energy generation<br>technologies considering the dimension of<br>values                           | International Journal of<br>Strategic Property<br>Management<br>, V.16,n° 4, Dec.<br>2012, , ISSN1648-<br>715 X  | Routledge                               |
| 2012 | M.Bianchi  | Il ruolo degli enti locali nella prevenzione e<br>contrasto della criminalità organizzata   | Azienditalia n. 11, 2012   | IPSOA                                   |
| 2012 | M.Bianchi  | Assegnare un tempo e un valore allo stato<br>di avanzamento dei progetti  | Azienditalia n. 7, 2012  | IPSOA                                   |
| 2011 | M.Bianchi  | Prevenzione dell'infiltrazione delle<br>organizzazioni criminali nel sistema<br>economico locale. Responsabilità e ruolo<br>degli Enti Locali e indici di attenzione. | Azienditalia , n. 10, 2011   | IPSOA                                   |
| 2011 | M.Bianchi  | Perspectives for the extension of<br>Graiciunas' Span of Control to the process<br>of enterprise creation   | Tiltai Social Sciences Journal<br>n. 4 ( 53 ) , ISSN 1392-3137   | Klaipeda University                     |
| 2011 | M.Bianchi  | Graiciunas'principle in the control process<br>of public networks.The case of Italian Local<br>Governments  | Journal of US-China Public<br>Administration ,ISSN 1458-<br>6591 Vol. 8,n.11 Nov.201   | David Publishing Co.                    |
| 2011 | M.Bianchi  | Project management e gestione dei work<br>package nelle attività degli enti locali  | Azienditalia N. 4 p.281  | IPSOA                                   |
| 2010 | M.Bianchi  | Networking approach for the development<br>of European major river basins. The case<br>of Low Volga   | UIB Revue ISSN 1990 -5580<br>pp. 6 , par. 3039 ch. 29542   | University of<br>International Business |
| 2009 | M.Bianchi L.Tampieri,<br>J.Testic, J.O.Imoniana            | Comparing the role of managerial control<br>in micro family business start up in Bosnia<br>Erezegovina, Brazil and Italy  | Corporate Ownership and<br>Control, Vol. 7, issue 2,<br>Winter, ISSN 1727_9232   | Virtus Interpress                       |
| 2009 | M.Bianchi  | The impact of a project management<br>based on networking. The case of<br>SVILOPIM Project and its dissemination on<br>territory                                      | <i>M.Bianchi, S.Zaric<br/>Development and Promotion<br/>of Local Systems to Support<br/>Innovative SME's. ISBN 978<br/>86 81793 46 6 ISSN<br/>0354 9445</i>  | BENIAN Ekonomik                         |

|      |   |   |   |  |
|------|---|---|---|--|
| 2009 | M.Bianchi                                       | Il riordino territoriale con la Mappa organizzativa territoriale  | <i>Azienditalia N. 8/2009</i>   | IPSOA                                  |
| 2009 | M.Bianchi                                       | Revisione e rimodulazione della tempistica e delle risorse di progetto  | <i>Azienditalia N. 3/2009</i>   | IPSOA                                  |
| 2008 | M.Bianchi L.Tampieri, J.Testic, J.O.Imoniana    | A comparative study on the role of managerial control in micro family business start-up of Bosnia Herzegovina, Brazil and Italy                                       | <i>Revista do CCEI Centro de Ciências da Economia e Informática, Vol.12,n. 22, Agosto 2008 ISSN 1415-2061 2346-6635</i> | URCAMP - EDIURCAMP                     |
| 2008 | M.Bianchi                                       | Clusterinh e Metworking: due diversi approcci alla predisposizione di programmi di supporto allo sviluppo locale  | <i>Azienditalia n. 11/ 2008, n. 11</i>  | IPSOA                                  |
| 2007 | M.Bianchi                                       | Networking and pull approach for entrepreneurship development in transition countries the role of the techno parks in improving local systems in Innovative processes | <i>Economics, Business and Education 8 November 2007.isbn 9965-888-00-0</i>   | University of International Business   |
| 2007 | M.Bianchi, R. Braho                             | La predisposizione dei progetti di Cooperazione Decentrata.Progettazione della Struttura Organiz-zativa e Budget Opera-tivo.  | <i>Azienditalia n. 6, Giugno 2007</i>   | IPSOA                                  |
| 2006 | M.Bianchi, M.A.Kuvshinova,L.Tampieri, I.V.Gertz | The result of international research of strategies and management in non profit organization  | <i>Non profit Organization in Russia n. 3(32) Maggio-Giugno 2006</i>  | Delo and Sevis                         |
| 2006 | M.Bianchi                                       | Il processo di creazione d'impresa nei paesi in transizione   | <i>O Contexto, n. 4, 2006</i>   | Methodist University of S.Paolo UMESPE |
| 2006 | M.Bianchi                                       | La valutazione organizzativadei sistemi in rete degli Enti Locali   | <i>Azienditalia, n, 12, Dicembre 2006</i>   | IPSOA                                  |
| 2006 | M.Bianchi                                       | Analisi degli scostamenti nei sistemi di controllo e valutazione delle performance di sistema   | <i>Azienditalia n. 8, Luglio 2006</i>   | IPSOA                                  |
| 2006 | M.Bianchi                                       | Cambiano le idee sull'organizzazione dei piccoli comuni   | <i>Azienditalia n. 3 Marzo 2006</i>   | IPSOA                                  |
| 2006 | M.Bianchi L.Tampieri                            | Percezione e coerenza degli indicatori di performance nel quadro dell'applicazione dei principi contabili   | <i>G.Farneti, S.Pozzoli ( A cura di ) principi contabili e il sistema informativo negli enti locali, Cap X</i>          | FrancoAngeli                           |
| 2006 | M. Bianchi; M.Kuvshinova, L.Tampieri, I. Gerts  | Strategy and governance of NGO structures. Methods and practice"  | <i>Social – Humanitarian Researches, n. 3 April 2006</i>  | Novosibirsk State Technical University |
| 2005 | M.Bianchi                                       | Dal progetto scientifico alla creazione d'impresa. Il ruolo della communities of practice nei paesi in transizione  | <i>M.Bianchi,L. Tampieri Life Long Learning and Managerial Development in Transition Countries</i>                      | Il Ponte Vecchio                       |
| 2005 | M.Bianchi L.Tampieri                            | Cluster analysis or NewBuC ? Some lessons from interventions of enterprises creation in transition countries  | <i>M.Bianchi,L. Tampieri Life Long Learning and Managerial Development in Transition Countries</i>                      | Il Ponte Vecchio                       |
| 2005 | M.Bianchi                                       | Le competenze degli Enti Locali in ambito culturale e la valutazione dei progetti di cultura  | <i>Azienditalia n. 1</i>  | IPSOA                                  |
| 2005 | M.Bianchi                                       | Rivedere compiti e Rivedere distribuzione dei tempi di lavoro con un semplice strumento di ManPower Planning  | <i>Azienditalia n. 7</i>  | IPSOA                                  |
| 2004 | M.Bianchi                                       | Uffici di controllo interno. I nuovi compiti ex D.L. n. 168/2004  | <i>Azienditalia n. 10</i>   | IPSOA                                  |
| 2004 | M.Bianchi                                       | Trust impact in the renewal of management systems: Theoretical problems and empirical evidences for   | <i>Economic Research Vol. 17, n. 2 ISSN 1331-677X</i>   | Faculty of Economics and Tourism       |

|      |                     |  |   |  |
|------|---------------------|--|---|--|
|      |                     | boundary maintaining.  |   |  |
| 2004 | M.Bianchi, M.Priolo | Il progetto PANEXT. Nuovi modelli per un territorio in rete.   | <i>Azienditalia, n.10</i>   | IPSOA  |
| 2003 | M.Bianchi           | Ridisegnare l'Ente Locale: Dalla mappatura organizzativa alla programmazione esecutiva   | <i>Azienditalia n. 7</i>  | IPSOA  |
| 2003 | M.Bianchi           | Sportelli unici per le imprese: Quanto sono veloci?  | <i>Azienditalia n. 5</i>  | IPSOA  |
| 2003 | M. Bianchi          | Limiti e confini organizzativi: due concetti da approfondire per una corretta comprensione delle problematiche transfrontaliere.                       | <i>Sinergie. Rapporti di ricerca, n. 15</i>   | CUEIM  |
| 2003 | M.Bianchi           | Organizzare le attività di informazione dell'Ente Locale   | <i>Azienda Pubblica n.10</i>  | IPSOA  |
| 2003 | M. Bianchi          | Riforma/controriforma. Il sistema di rinnovamento quale strumento di verifica delle tendenze evolutive del cambiamento della P.A.                      | <i>Azienditalia n.4</i>   | Maggioli Editore   |
| 2002 | M. Bianchi          | The municipalities' services for the development and support of small and medium enterprises.  | <i>Working papers des Institut fur irtschaftswissenschaften der Universitat Salzburg, 17-20 aprile, n. 9</i>                            | <a href="http://www.sbg.ac.at/wiw/scherrer/">www.sbg.ac.at/wiw/scherrer/</a> |
| 2002 | M. Bianchi          | L'integrazione logistica ed organizzativa nel sistema sanitario  | <i>L. Anselmi, M. Saita (A cura di) La gestione manageriale e strategica nelle aziende sanitarie</i>                                    | Il Sole 24 Ore Spa   |
| 2001 | M. Bianchi          | L'impatto degli Hyperlinks sulla logistica organizzativa: problemi di struttura e processo nella rilevazione delle nuove configurazioni organizzative. | <i>Industria e Distribuzione. Numero speciale, n. 3</i>   | F. Angeli  |
| 2000 | M.Bianchi           | Valutazione e incentivazione del personale nelle aziende non profit  | <i>F.Manfredi, A.Zangrandi (A cura di) Dall'eterogeneità all'economicità. Riflessioni ed esperienze innovative.</i>                     | EGEA   |
| 1999 | M.Bianchi           | From national particularism to European Public Administration through rediscovery of local systems.  | <i>Makroeconomische Materialen of the Institut fur Wirtschaftswissenschaften n. 3/99</i>  | University of Salzburg   |
| 1999 | M.Bianchi           | Università, imprese e beni culturali: un progetto di rete per la costruzione di nuove professionalità del tempo libero in Emilia Romagna.              | <i>E.Minardi ( A cura di ) Luoghi e professioni del Loisir. Collana di Sociologia del lavoro, n.62.</i>                                 | F.Angeli   |
| 1999 | M.Bianchi           | Cross border public centres of support and technical assistance for small business development   | <i>Economic Research V.12 N° 1-2.</i>   | Faculty of Economics and Tourism   |
| 1998 | M.Bianchi           | Dal controllo di processo alla programmazione esecutiva.   | <i>A.Caloprisco, M.De Paolis, (A cura di) I servizi di controllo interno e i nuclei di valutazione delle pubbliche amministrazioni.</i> | CEDAM  |
| 1996 | M.Bianchi           | L'organizzazione a rete: un possibile modello per i musei locali   | <i>A.Roncaccioli (A cura di) L'azienda museo.Problemi economici, gestionali e organizzativi.</i>  | CEDAM  |
| 1994 | M.Bianchi           | Difficoltà e fallimenti delle privatizzazioni in Italia. Considerazioni e casi di patologia organizzativa  | <i>Azienda Pubblica N. 2</i>  | Giuffrè  |

1993 M.Bianchi

Dall'analisi di linea all'analisi di punto.  
Tendenze evolutive nello studio dei sistemi  
tecnico-produttivi.

*AA.VV. Studi in onore di Carlo* EGEA  
*Masini*

**-- Interventions to conferences and scientific meetings--**

| <b>Year</b> | <b>Author</b>           | <b>Title</b>   | <b>Title of the Volume</b>  | <b>Editor</b>                              | <b>Place</b>   | <b>Pag</b> |
|-------------|-------------------------|--|---|--|----------------|------------|
| 2020        | M.Bianchi               | Blended Project Management and Citizens Education by Practice Management and MOOCs in Cultural Heritage.                                     | <i>Interproject Meeting on Energy Saving, Cultural Heritage and Blended Didactical Innovations in High Education, 4<sup>th</sup> Transnational Project Meeting Integrating education with consumer behaviour relevant to energy efficiency and climate change at the universities of Russia, Sri Lanka and Bangladesh, Project BECK University of Bologna. 10-11 March 2020</i> | University of Bologna.                     | Bologna.       |            |
| 2020        | M.Bianchi               | The E-Learning of skills through Practice Management and MOOCs. Projects, Perceptions and Perspectives..In pubblicazione su Impresa Progetto | <i>Convegno ASSIOA 2020 Track ST06_02 - New Challenges in Business Management: Working from Higher Education, Milano 11-5-7 Febbraio 2020</i>   |  | Milano         |            |
| 2019        | M.Bianchi               | The prevention of risk in cultural heritage through the citizens' education at virtuous behaviour. The use of MOOCs and distance learning..  | <i>'Behind the Buffer Zones. Archaeology at risk and illicit traffic of antiquities' International Conference, University G. d'Annunzio di Chieti-Pescara 15-17 may 2019</i>  | University G. d'Annunzio di Chieti-Pescara | Chieti-Pescara |            |
| 2019        | M.Bianchi               | The unrepresentable organizational metamorphosis and the dynamics of organizations,  | <i>WOA2019 Palermo Paper Session Track Organizational Models</i>  |  | Palermo        |            |
| 2018        | M.Bianchi               | The arena of resilience in catastrophic events   | <i>Convegno WOA - ASSIOA 2018 ROMA (15-16 Febbraio 2018)The Resilient Organization: Design, Change and Innovation in the Globalized Economy, Sessions: Papers Track: Organization .</i>   |  | ROMA           |            |
| 2017        | M.Bianchi               | Il concetto di parco archeologico secondo Sara Sez.IV. Rischio, Resilience, Progettazione e Valorizzazione nei Beni Culturali                | <i>Convegno Archaeologie. Una storia plurale. Studi e ricerche in memoria di Sara Santoro. Università D'Annunzio - Chieti 7-9 Novembre 2017</i>   | Università D'Annunzio - Chieti             | Chieti         |            |
| 2017        | M.Bianchi               | The feasibility of learning by doing in management courses. Some cases in international projects for the development of entrepreneurship     | <i>Organizing between reality and appearance in times of change XVIII Workshop dei Docenti e dei Ricercatori di Organizzazione Aziendale Università di Pisa 16- 17 February 2017</i>  | University of Pisa Pisa                    |                |            |
| 2016        | M.Bianchi<br>L.Tampieri | The practice management by Simulimpresa in the reproduction of   | <i>Symposium on Disaster Resilience and Built Environment Education Global Disaster Centre</i>  | University of Huddersfield                 | Huddersfield   | p.9        |

|      |   |   |   |                            |               |                |
|------|---|---|---|----------------------------|---------------|----------------|
|      |   | resilient organizations   | <i>University of Huddersfield (Abstract) 15th-17th September 2016</i>   |                            |               |                |
| 2016 | M. Bianchi<br>L.Tampieri  | The networking approach in project networks analysis for built environment  | <i>Symposium on Disaster Resilience and Built Environment Education Global Disaster Centre, University of Huddersfield (Abstract) 15th-17th September 2016</i>  | University of Huddersfield | Huddersfield  | p. 7           |
| 2016 | M.Bianchi<br>G.Caselli  | An integrated model for the evaluation of curricula in built environment  | <i>Symposium on Disaster Resilience and Built Environment Education Global Disaster Centre, University of Huddersfield (Abstract) 15th-17th September 2016</i>  | University of Huddersfield | Huddersfield  | p.6            |
| 2016 | M.Bianchi<br>L.Tampieri   | The UNIBO Laboratory of Practice Management in the Research on Project Organizations  | <i>32nd EGOS Colloquium "Organizing in the Shadow of Power", July 7-9, 2016 Naples, Italy</i>   | EGOS                       | Napoli        | Sub – Theme 72 |
| 2014 | Laura Tampieri,<br>Daniele Valli<br>Casadei,<br>Gabriella Paganelli | University-business cooperation in education. Real and perceived performances   | <i>Advances in Business-Related Scientific Research Conference. Venice 28 Marzo Journal of Modern Accounting and Auditing ISSN 1548-4583 Ott. 2014 V. 10, N. 10</i>   | David Publishing           | El Monte (CA) | pp. 1038-1047  |
| 2013 | M.Bianchi<br>L.Tampieri   | Business ties selection in the analysis of organizations. Experimental and empirical results  | <i>Organizing in turbulent times: the challenge ahead. XIV Workshop dei Docenti e dei Ricercatori di Organizzazione Aziendale Università di Roma La Sapienza Roma 30-31 maggio 2013 Proceedings CD ISBN 978-88-6787-055-4</i> |                            | Roma          |                |
| 2013 | M.Bianchi<br>L.Tampieri   | Networking Approach to the Sustainable Development of European Regions Bordering Major Rivers   | <i>Essays on Ecosystem and Environmental Research, Abstract Proceedings of 3RD International Conference of Ecosystems, ICE 2013 31 May- 5th June Tirana , ISBN 978-9928-4068-6-6</i>  | ICE                        | Tirana        | n. 005         |
| 2013 | M.Bianchi<br>L.Tampieri   | Longevity of business ties and input variation of new entries in business ties and input variation of new entries in companies networks | <i>"Il ruolo dell'azienda nell'economia" XXXVI AIDEA Conference Lecce, 2013 ISBN 978-88-6611-294-5</i>  | Cacucci                    | Bari          |                |
| 2012 | M.Bianchi,<br>L.Tampieri  | Effects of networking activities by Internet on the creation of a business network. Experimental results of Simulimpresa laboratory     | <i>"Organization Change and Information Systems: Working and Living together in new ways" Convegno ItAIS 2012, Rome (Italy) September 28-29, 2012 ISBN: 978-88-6685-085-4</i>   | Springer                   | New York      |                |
| 2012 | M.Bianchi<br>L.Tampieri   | Simulated Management in the start-up of new Public Organizations. The case of AIVO, Agency for the Governance of the Volga River        | <i>IRSPM Conference Transforming Governance, Enhancing Innovation Roskilde October 29- 31 2012</i>  | IRSPM                      | Roskilde      |                |

|      |  |  |  |  |          |             |
|------|--|--|--|--|----------|-------------|
| 2012 | M.Bianchi  | Perspectives for the Extension of Graiciunas' Principle to the Process of Control in Public Networks   | "Management senza confini. Gli studi di management: tradizione e paradigmi emergenti" XXXV Convegno Nazionale AIDEA, Salerno 4-5 ottobre 2012. Atti del Convegno. Bologna 2013, ISBN 978-88-15-24695-0 | Il Mulino  | Bologna  | pp. 231-238 |
| 2011 | M.Bianchi, R.L.Orelli, L.Tampieri,, J.Imoniana. A.Kaklauskas | The Evaluation of Networks Performance in Cultural Heritage through Intelligent Systems  | "Information Systems: a crossroads for organization, management, accounting and engineering" VIII Conferenza ITAIS LUISS Guido Carli - Roma- Italy, October 7th - 8th, 2011 Atti del Convegno.         | Springer   | New York | pp 387-395  |
| 2011 | M.Bianchi L.Tampieri   | The networking in transition countries Project Management  | 7th international Critical Management Studies Conference University of Naples Federico II - Naples 11th - 13th July 2011. Atti del Convegno  | University of Naples Federico II                     | Napoli   |             |
| 2011 | M.Bianchi  | Increasing performance of network building throughout virtual reality and organizational simulation. The case of the Interregional Agencies for Po and Volga River | XV IRSPM Conference Value, Innovation and Partnership, Dublino 11th-13th April 2011  | International Research Society for Public Management | Dublino  |             |
| 2010 | M.Bianchi, L.Tampieri  | La simulazione della creazione d'impresa attraverso la stabilizzazione dei rapporti con clienti e fornitori  | CONVEGNO WOA 2010 - "Incertezza, Creatività E Razionalità Organizzative" XI Workshop Dei Docenti E Dei Ricercatori Di Organizzazione Aziendale Bologna, 16-18 giugno 2010. CD                          | University of Bologna                                | Bologna  | Track 2     |
| 2010 | M.Bianchi  | Efficiency, Effectiveness and Adequacy in managerial theory, practice and language   | International Conference on "Intercultural Dialogue: Linguistic, Pedagogic and Literary dimensions November 25-26, 2010, in Baku, Azerbaijan   | Azerbaijan University of Languages                   | Baku     |             |
| 2010 | M.Bianchi, R. Levy Orelli, L. Tampieri                       | Performance evaluation of cultural networks, Cases in cultural heritage  | "Challenges of European Economic Integration of Western Balkan" Conference Proceedings, ISBN 978 - 9928 - 4011 - 2 - 0, Vol. 1   | Shkodra University Luigj Gurakuqi Economic Faculty   | Shkoder  |             |
| 2010 | M.Bianchi  | Toward a simplification of performance indexes and a balanced system of evaluation for public organizations facing the turmoil era                                 | EURAM Conference "Back to the Future" ROME 19th-22th May 2010 CD Atti  | EURAM  | Roma     |             |
| 2010 | M.Bianchi  | Formazione permanente e mobilità del personale degli enti locali per la formazione dell'identità europea delle pubbliche amministrazioni                           | AAVV, "L'Unione Europea e la società europea". Atti del Convegno ISBN 978-88-96890-00-4  | Jean Monnet Center - Università degli Studi di Pavia | Pavia    | pp.65-74    |

|      |                          |  |  |   |           |            |
|------|--------------------------|--|--|---|-----------|------------|
| 2009 | M.Bianchi                | Risultati e prospettive dell'insegnamento a distanza nella Collaborazione Italia Kazakhstan per la formazione all'imprenditorialità  | Convegno "Russia e Oltre", Pavia Ottobre 2009, Atti in S. Beretta P.C. Pissavino (A cura di) Russia e Oltre. Energia equilibri politici opportunità imprenditoriali, 2013, ISBN 978-88-498-3741-4  | Rubbettino  | Pavia     | pp.233-258 |
| 2009 | M.Bianchi                | Perspectives for the extension of Graiciunas' principle to the process of control in public networks.  | 3rd International Symposium on the Development of Public Administration in South East (SE)Europe Proceedings ISBN 978-961-262-018-9 CD, par. 5644 ch.36823   | University of Ljubljana   | Ljubljana | pp. 14     |
| 2009 | M.Bianchi                | Networking approach to the development of European regions bordering major rivers. European regions bordering major rivers.  | Workshop "European big waterways for sustainable growth of regional and local system" October 29th-30th 2009 Parma M. Bianchi, L. del Bene, L. Tampieri, S. Zarich, Bacini territoriali e bacini culturali nello sviluppo delle piccole e medie imprese 2010 ISBN 978 86 81793 46 6 ISSN 0354 9445 | Il Ponte Vecchio  | Cesena    | pp. 11-30  |
| 2009 | M.Bianchi                | Networking approach to   | 1st International Conference on Sustainable Management of Public and Not For Profit Organisations CD Convegno pp. 31 , par. 6726 ch.45834  | University of Bologna, Faculty of Economics, Forlì Campus, 1 luglio 2009. | Forlì     |            |
| 2009 | M.Bianchi                | Amphitheatres in five : The managerial approach to Cultural Heritage of Buildings dedicated to big events  | Restoration and re vitalization of Roman Amphitheatres. European Experiences and applicability In Balkan Countries First International CEI Exploratory Seminar, Rimini 20.06.09  | University of Bologna   | Rimini    |            |
| 2008 | M.Bianchi                | The local demand of jobs and skills as a main issue for implementing ECTS in transition countries Faculties of Economics, The Economic Faculties as contributor to Economic Development of Communities | Conference on Economic Faculty as contributor to Economic Development of Communities University of Shkoder 31 Ottobre 2008 Proceedings ISBN 978-99956-02-86-4  | Camaj Pipa  | Shkoder   | pp. 27-34  |
| 2008 | M.Bianchi<br>L.Tampieri  | Falsificare la simmetria: Efficienza ed Inefficienza nella riproducibilità delle organizzazioni e nella misurazione delle prestazioni organizzative.   | Workshop dei ricercatori di Organizzazione Aziendale Venezia 2007 TRACK 9 7-8 Febbraio 2008  | University Cà Foscari   | Venezia   |            |
| 2008 | M.Bianchi                | Clustering and networking in Economy competitiveness growth.   | International Conference on Competitiveness of the National Economy: growth factors, conditions and mechanisms 29 Febbraio 2008  | University of International Business                                      | Almaty    |            |
| 2008 | M.Bianchi,<br>L.Tampieri | Performance effettiva e performance percepita nei progetti di cooperazione decentrata per lo sviluppo dei sistemi  | III Workshop Nazionale di "Azienda Pubblica"Salerno Maggio 2008  | Maggioli  | Rimini    |            |



|      |  |  |   |  |                     |                                |
|------|--|--|---|--|---------------------|--------------------------------|
| 2007 | M.Bianchi<br>R.Kankaras<br>E.Kurtaj                    | locali<br>Clustering and<br>Networking in<br>Albania-Montenegro<br>cross border tourism.<br>Identities and<br>varieties,   | <i>Forms of Travel in<br/>Uniadriion. Ports,<br/>architecture for the<br/>hospitality and sea-<br/>land waterfront,<br/>Bologna 17-20<br/>settembre 2007 CD Atti<br/>ISBN 88<br/>371 1700 0</i> | UNIADRION  | Bologna             |                                |
| 2007 | M.Bianchi,<br>L.Tampieri,<br>J.Testic,<br>J.O.Imoniana | Un'analisi comparata<br>sul ruolo del controllo<br>manageriale nello<br>start up del Micro<br>Family Business in<br>Bosnia Erzegovina,<br>Brasile e Italia             | <i>Convegno AIDEA "<br/>Dinamiche di sviluppo e<br/>internazionalizzazione del<br/>Family Business, Milano 18-<br/>19 ottobre 2007 CD Atti del<br/>Convegno</i>                                 | AIDEA  | Milano              |                                |
| 2007 | M.Bianchi,<br>L.Tampieri                               | Virtual communities<br>for the creation of<br>scientific and<br>entrepreneurial parks<br>in transition countries   | <i>International Conference<br/>"Global Challenges for<br/>Competitiveness:Business<br/>and Government<br/>Perspective. 26-29<br/>Sett 2007 ISBN<br/>9789537498030</i>                          | University of<br>Pula                                    | Pula                |                                |
| 2006 | M.Bianchi  | La valutazione delle<br>performance nei<br>progetti di<br>imprese culturali nei<br>Paesi in Transizione :<br>Le due culture del<br>cambiamento in<br>Albania           | <i>Competitività, Atti del 7°<br/>Workshop dei Docenti e<br/>Ricercatori di<br/>Organizzazione Aziendale<br/>CD Proceedings</i>   | Università<br>Salerno                                    | di Salerno          |                                |
| 2004 | M.Bianchi  | Integrazione europea<br>e processo di<br>pianificazione,<br>programmazione e<br>controllo. alcune<br>riflessioni sui casi di<br>Albania, Austria,<br>Italia e Slovenia | <i>Il sistema di pianificazione<br/>strategica nelle<br/>amministrazioni pubbliche:<br/>criticità e prospettive</i>   | Scuola<br>Superiore della<br>Pubblica<br>Amministrazione | Roma                |                                |
| 2004 | M.Bianchi  | Information<br>technologies and<br>services tracking in<br>the organizational<br>development of<br>Public Administration.<br>The cases of PA-Next<br>and LEDA          | <i>Symposium Internazionale,<br/>Information, Knowledge<br/>and Management. Re-<br/>assessing the role of ICTs<br/>in public and private<br/>organizations</i>                                  | High School of<br>Public<br>Administration               | Bologna             |                                |
| 2004 | M. Bianchi   | La Simulazione<br>d'impresa negli<br>interventi di sviluppo<br>dei paesi in<br>transizione   | <i>5° Workshop dei Docenti<br/>Ricercatori di<br/>Organizzazione Aziendale,<br/>Roma 5-6 Febbraio</i>   | WOA  | Roma                | CD-ROM                         |
| 2004 | M.Bianchi  | Problemi di<br>valutazione delle<br>performance negli<br>interventi di sviluppo<br>dei paesi in<br>transizione.  | <i>Atti del Convegno in ricordo<br/>del prof. Antonio d'Atri ( A<br/>cura di E.Vagnoni )</i>  | ESTE Edizioni  | Ferrara             |                                |
| 2003 | M. Bianchi   | Il progetto<br>dell'Università di<br>Bologna per lo<br>sviluppo delle P.M.I.<br>in Albania   | <i>Conferenza Internazionale:<br/>"Università: Ieri, Oggi,<br/>Domani", Tirana 13-15<br/>Novembre 2003</i>  | Ambasciata<br>d'Italia in Tirana                         | Tirana              |                                |
| 2002 | M.Bianchi  | L'introduzione negli<br>enti locali del sistema<br>di valutazione di<br>risultato del<br>personale non<br>dirigente. Il caso del<br>Comune di Cesena                   | <i>3° Workshop dei Docenti e<br/>Ricercatori di<br/>Organizzazione Aziendale</i>  |  | Genova 7-8 febbraio | CD-ROM<br>Atti del<br>Convegno |
| 2002 | M. Bianchi   | Products and services  | <i>7th World Congress for</i>   | Sinergie CUEIM   | Verona              | 317-331                        |

|      |           |   |   |  |          |                             |
|------|-----------|---|---|--|----------|-----------------------------|
| 2000 | AA.VV.    | tracking in excellence management<br>Lessons for diversity management from development projects in Balkan countries | <i>Total Quality Management. Vol. I<br/>Dnevi slovenske uprave. Atti della VII Conferenza di Portorose</i>              | University of Ljubliana  | Portoroz | 47-54                       |
| 2000 | M.Bianchi | Le relazioni interaziendali nella rilevazione e valutazione dei confini organizzativi.                              | <i>Processi di terziarizzazione dell'economia e nuove sfide al governo delle aziende. Atti del XXIII Convegno AIDEA</i> | McGraw-Hill  | Milano   | pp.200-214                  |
| 2000 | M.Bianchi | Fino a che punto la Pubblica Amministrazione è in grado di acquisire una cultura aziendale?                         | <i>G. Masino, M. Zamarian ( A cura di ) Le sfide organizzative di fine/inizio secolo</i>                                | Dipartimento di Discipline Economico Aziendali, University of Bologna                      | Bologna  | CD-ROM<br>Atti del Convegno |
| 1999 | AA.VV.    | Multi campus model and quality approach in the organizations of big universities.                                   | <i>T.Q.M. for higher institutions II. Atti del Convegno.</i>  | Università di Verona-Toulon-Var  | Verona   | 1-11                        |
| 1999 | M.Bianchi | L'organization de réseau en milieu fortement entrelacé: Le cas dei villages productifs de l'Emilie-Romagne          | <i>Colloque : La metamorphose des organizations</i>   | Grefige- Université Nancy  | Nancy    | CD- ROM                     |
| 1996 | M.Bianchi | La ridefinizione dei rapporti interaziendali in ambiente fortemente interconnesso.                                  | <i>AA.VV. Reti di imprese e reti informatiche, VI Convegno Internazionale di Economia e Politica dell'Innovazione</i>   | C.RI.S.P. Centro di Ricerche sui Sistemi Produttivi. Università Cattolica del Sacro Cuore. | Piacenza | 1-24                        |

**-- Research Projects --**

| <b>Period</b> | <b>Title</b>   | <b>Description</b>  | <b>Sponsor/Funder</b>      | <b>Role</b>  |
|---------------|--|---|----------------------------|--|
| 2020-2023     | PICASP   | Pilot courses in Practice Enterprise to implement the University-Enterprise Cooperation for the development of Caspian Area   | EACEA- Erasmus+            | External Expert                                    |
| 2019-2022     | BECK   | Integrating Education with Consumer Behavior Relevant to Energy Efficiency and Climate Change at the Universities of Russia, Sri Lanka and Bangladesh   | EACEA- Erasmus+            | External Expert                                    |
| 2019-2021     | HEIPNET  | Inclusion of Innovative Work-Based-Learning and Business Partnerships in HEI Curricula Development  | EACEA- Erasmus+            | External Expert                                    |
| 2018-2021     | EUROTECH   | European Technologies for Cultural Heritage. Diagnostic, research, training, valorization and dissemination of archaeological heritage at risk  | EACEA- Erasmus+            | External Expert                                    |
| 2015-2016     | ISPEHE   | Development of an innovative pathway by improving long-term strategic collaboration between HEIs and enterprises and enhance the development of sustainable learning advancements in HEIs   | EACEA + Tempus             | External Expert                                    |
| 2014-2016     | MPDPHD Modernizing 3rd Cycle and PHD Programs in the Prishtina Faculty of Economics  | New teaching methods and performance evaluation in quality assurance processes.   | EACEA – Tempus             | External Expert                                    |
| 2014-2016     | SD@UHZ Strategic support on establishing sustainable structures on quality assurance in the Public University H.Zeka in Kosova | New teaching methods and performance evaluation in quality assurance processes.   | EACEA – Tempus             | External Expert                                    |
| 2014-2016     | FLEEP Foreign Languages Education for Professional Purposes  | Restructure language curricula with advanced teaching methods and linguistic research. Improving teaching and technical resources and introduce Life- Long-Learning activities.   | EACEA – Tempus             | External Expert                                    |
| 2015-2015     | RESINT Reformation of Curricula on Resilience Management with Intelligent Systems on Open Source and Augmented Reality         | Introduce and implement curricula in resilience management with the collaboration of not academic partners through a model that comprehensively reflects best practices from business companies   | EACEA – Knowledge Alliance | Chief Project Manager                              |
| 2013-2015     | CASCADE Collaborative Action towards Societal Challenges through Awareness, Development and Education                          | Prepare a position report that identifies global challenges and research priorities; map and develop an inventory of national and regional stakeholders related to global challenges. Awareness on research & innovation priorities for fostering cooperation on global societal challenges | EACEA - Horizon            | Responsible of the Operative Unit Univ. of Bologna |
| 2012-2014     | CEN EAST Reformation of the Curriculum on Built Environment in the Eastern Neighbouring  | Curricular Reform in Built Environment e impiego di metodologie didattiche innovative   | EACEA - Tempus             | Responsible of the Operative Unit Univ. of Bologna |
| 2012-2014     | DOCSMES Network for Post Graduate masters in Cultural Heritage and Tourism Management in Balkan Countries                      | Creation of two Masters in Cultural Heritage and Tourism in the Universities of Shkoder (Albania) and Prizren (Kosovo)  | EACEA - Tempus             | External Expert                                    |
| 2011-2013     | CHTMBAL Regional Joint Doctoral Programme in Entrepreneurship and  | Creation of a Doctorate for the development of innovative entrepreneurship in Western Balkans   | EACEA - Tempus             | External Expert                                    |

|           |   |  |   |                           |
|-----------|---|--|---|---------------------------|
| 2003-2004 | SME Management for Western Balcan Countries<br>La valutazione della performance nelle Pubbliche Amministrazioni: modelli di integrazione territoriale | Position report on the evaluation of performances, managerial control and processes of territorial integration in managerial controls.   | University of Bologna   | Chief Project Manager     |
| 2001-2003 | Analisi, studio e formazione per la creazione e sviluppo dell'imprenditorialità Italo-Albanese.   | Definition and validation of a methodology for the support of entrepreneurial development.   | Direzione per la Promozione e Cooperazione Culturale.Ministero Affari Esteri. | Chief Project Manager     |
| 2000-2003 | I servizi alle imprese degli Enti Locali nello sviluppo della competitività delle P.M.I.  | Local Unit for the Research on "Innovazioni nei servizi degli enti locali per rispondere alle richieste di rafforzamento della competitività delle P.M.I."   | MURST   | Coordinatore Unità Locale |
| 2001-2002 | Cultura di rete e cambiamenti organizzativi della pubblica amministrazione. Un approccio al management della diversità nei paesi europei.             | Two years research on comparative analysis of european countries initiatives for the networking of on line services and the valorization and safeguard of diveper utilizzare la messa in rete dei sistemi informativi e dei servizi on line diversity                                  | University of Bologna   | Chief Project Manager     |
| 1998-1999 | Problematiche organizzative ed esperienze applicative di managerizzazione della pubblica amministrazione.   | Responsible of Local Unit on "Management e contabilità direzionale nelle aziende e nelle amministrazioni pubbliche" National Coordinator Leda Mazzoni  | MURST   | Coordinator               |
| 1998-1999 | Organizzazione e logistica degli approvvigionamenti nelle Aziende Sanitarie Locali; procedure di coordinamento e controllo.                           | Responsible of the Research Local Unit on "I profondi cambiamenti (attuali e prospettivi) nei sistemi manageriali di ASL ed ospedali: evoluzione contabile, organizzativa e gestionale per la definizione di nuove strategie e politiche aziendali" National Coordinator Luca Anselmi. | MURST   | Local Unit Coordinator    |
| 1996-1998 | Progetto per la costituzione di un centro di supporto alla imprenditorialità transfrontaliera.  | Pilot Project fot the Establishment of a Center for Information and Support of the cross-border entrepreneurship   | Presidenza del Consiglio.Dipartimento della Funzione Pubblica.                | Chief Project Manager     |
| 1995-1998 | L'organizzazione di rete nei sistemi locali.  | Research Local Unit f the project"Capitalismi industriali a confronto:la specificità italiana"   | C.N.R.  | Coordinator               |
| 1995-1998 | Gli indici di valutazione dei rapporti con l'ambiente esterno nella pubblica amministrazione.   | Research Local Unit on "The evolution and perspectives of the managerial control in the Public Administration"   | C.N.R.  | Coordinator               |