

## **V. SEMESTER**

### **ORGANIZACIJSKO VEDENJE**

#### **Nosilec predmeta:**

Pred. mag. Irena Deželak

#### **Vsebina:**

1. Temeljni pojmi in teorije organizacijskega vedenja
2. Organizacija kot sistem
3. Vloga posameznika v organizaciji
4. Motivacija
5. Vpliv managerjev in vodij na organizacijsko vedenje
6. Timsko delo
7. Vodenje
8. Komuniciranje
9. Moč in odločanje
10. Konflikti
11. Organizacijska kultura

#### **Viri in literatura:**

- Richard L. Daft: Organizational Theory and Design, South Western Cengage learning, Ohio 2008
- Robbins, S.P., Judge, T.A: Organizational Behavior. Upper Sadle River: Prentice Hall, New Jersey 2007
- McKenna, E.: Business Psychology and Organizational Behavior, Psychology Press, Ltd. Philadelphia, 2001 –
- Kaše, R., Lipičnik, B., Mihelič, K.K., Zupan, N.: Organizacijsko vedenje: zbirka tekstov za študij in gradiv za vaje, 2007.
- Ivanko, Š., Stare, J.: Organizacijsko vedenje, Fakulteta za upravo, Ljubljana, 2007.

#### **Kompetence:**

- sposobnost analitičnega mišljenja na področju organizacijskega vedenja
- razumevanje različnih vidikov organizacijskega vedenja
- poznavanje vloge posameznika in organizacije na področju organizacijskega vedenja
- obvladovanje uporabe različnih tehnik organizacijskega vedenja
- sposobnost profesionalnega vedenja znotraj organizacije

## **Predvideni študijski rezultati:**

Študentje:

- poznajo temeljna znanja s področja organizacijskega vedenja na uspešnost posameznika in organizacije;
- razumejo učinkovite pristope organizacijskega vedenja z različnimi déležniki v različnih okoljih,
- raziščejo posamezne ravni organizacijskega vedenja v organizaciji in družbi z upoštevanjem mednarodnega konteksta,
- učinkovito primerja modele in orodja s področja organizacijskega vedenja,
- prepozna in predlaga najučinkovitejše tehnike organizacijskega vedenja v različnih kulturnih kontekstih,
- argumentira uporabo posameznih tehnik organizacijskega vedenja

## **UPRAVNO POGODBENO PRAVO**

**Nosilec predmeta:**

Izr. prof. dr. Aleksij Mužina

**Vsebina:**

1. Predstavitev osnov predmeta,
2. Evropske direktive o javnih naročilih in koncesijah
3. Javna naročila in pravno varstvo v javnih naročilih
4. Nastajanje, vsebina in prenehanje koncesijskega razmerja oziroma pojma javno-zasebno partnerstvo in ureditev v slovenskem ter evropskem pravnem redu.
5. Druge oblike upravnih pogodb:
  - urbanistična in razlastitvena pogodba
  - javno stvarno premoženje
  - posebnosti kmetijskih zemljišč

**Viri in literatura:**

**Obvezna literatura:**

- MUŽINA, Aleksij. *Upravno pogodbeno pravo*. Ljubljana: Fakulteta za management in pravo, 2020. 39 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [18543875](#)], dostopno na <https://mlcljubljana.e-ucenje.com/>
- Direktive Sveta in parlamenta 2014/23/EU, 2014/24/EU, 2014/25/EU, dostopno na spletu: <https://eur-lex.europa.eu/>
- REJC, Žiga, ŽVIPELJ, Marko, POHAR, Klemen, TEKAVC, Janez, CEGLAR, Janja, MUŽINA, Aleksij (urednik, avtor). *Upravne pogodbe*. 1. izd. Ljubljana: MLC Fakulteta za management in pravo, 2019. 167 str., ilustr. ISBN 978-961-94676-0-2.

**Priporočena literatura:**

- BOHINC, Rado, MUŽINA, Aleksij, TIČAR, Bojan (2007): Zakon o javno-zasebnem partnerstvu (ZJZP) s pojasnili, Tiskarna Hren d.o.o., Ljubljana, Ljubljana.
- MUŽINA, Aleksij, (2004): Koncesije: pravna ureditev koncesij v Republiki Sloveniji in EU. Primath, Ljubljana.
- KNEZ, Rajko, MUŽINA, Aleksij, SLADIČ, Jorg, VESEL, Tomaž(2007). Odločitve Sodišča Evropskih skupnosti in Sodišča prve stopnje s pojasnili. NEBRA, Ljubljana.

- MUŽINA, Aleksij (vodilni avtor), Zakon o nekaterih koncesijskih pogodbah, s komentarjem, Uradni list, 2020.

### **Kompetence:**

Študentje bodo razvili naslednje kompetence:

- poznavanje in razumevanje temeljnih pravnih razmerij na področju upravnih pogodb, zlasti prava javnega naročanja, koncesij ter javno-zasebnega partnerstva ter sposobnosti za njihovo analizo,
- poznavanje in razumevanje temeljnih pravnih razmerij na področju koncesij po nacionalnem in po evropskem pravu ter sposobnosti za njihovo analizo,
- poznavanje in razumevanje temeljnih pravnih razmerij na področju javno-zasebnih partnerstev ter sposobnosti za njihovo analizo, sklepanja, nadzor in pravno varstvo v postopkih javno-zasebnih partnerstev,
- sposobnost zaznati značilnosti koncesijskih razmerij in razmerij javno-zasebnih partnerstev,
- razumevanje celovitosti procesov podelitve koncesij in sklepanja javno-zasebnih partnerstev v praksi,
- sposobnost zaznati značilnosti vseh drugih razmerij upravnih pogodb,
- usposobljenost fleksibilne uporabe znanja v praksi z uporabo literature in virov in drugih uporabnih spletnih povezav.

### **Predvideni študijski rezultati:**

Študent bo:

- razumel teoretične osnove urejanja predmetnih področij,
- razumel in proučeval vrste javnih naročil v slovenskem pravnem redu in po evropskem pravu,
- razumel nastajanje koncesijskih razmerij, stranke, načela, cilje v postopku, javni razpis in izbiro koncesionarja, sklepanje koncesijske pogodbe, reševanje sporov iz koncesijskih razmerij,
- pridobil sposobnost razumevanja ureditve in sodne prakse glede postopkov sklepanja javno-zasebnih partnerstev, oblike javno-zasebnih partnerstev (statusna in pogodbeno), nadzor, pravno varstvo v postopkih javno-zasebnih partnerstev
- pridobil znanje o različnih upravnih pogodbah, razumel razlike med njimi in kdaj se uporabljajo.

## **KAZENSKO IN KAZNOVALNO PRAVO**

### **Nosilec predmeta:**

Viš. pred. dr. Katarina Bergant

### **Vsebina:**

1. Uvod in zgodovinski pregled razvoja kazenskega prava
2. Temeljni pojmi kazenskega prava
3. Viri kazenskega prava
4. Splošni del kazenskega prava
5. Posebni del kazenskega prava
6. Pravo o prekrških

7. Kazenski postopek
8. Ustavni vidiki kaznovalnega prava

### **Viri in literatura:**

#### **Literatura – obvezna:**

- BAVCON, Ljubo; ŠELIH, Alenka; KOROŠEC, Damjan, AMBROŽ, Matjaž, FILIPČIČ, Katja (2018): Kazensko pravo, splošni del, Ljubljana, Uradni list RS, šesta izdaja, str. 29-63, 97-138, 141-361, 363- 492,
- ŠUGMAN STUBBS, Katja; GORKIČ, Primož; FIŠER, Zvonko (2020): Temelji kazenskega procesnega prava, Ljubljana, XI Pravna obzorja, GV založba,
- DEŽMAN, Zlatan; ERBEŽNIK, Anže (2003): Kazensko procesno pravo Republike Slovenije, GV Založba, Ljubljana, str. 213-286, 759-917,

#### **Priporočljivo:**

- HORVAT, Štefan (2012): Zakon o kazenskem postopku z novelo ZKP-K, uvodna pojasnila, Ljubljana, GV založba,
- PLESEC, Petra; GORKIČ, Primož (2019): Zakon o kazenskem postopku, neuradno prečiščeno besedilo, uvodna pojasnila k noveli ZKP-N, Ljubljana, Uradni list RS.

#### **Priporočljiva zakonodaja:**

- Kazenski zakonik (KZ-1)
- Zakon o kazenskem postopku (ZKP)
- Veljavna zakonodaja je dostopna na spletu: [www.dz-rs.si](http://www.dz-rs.si).

#### **Kompetence:**

- Razumevanje osnovnih teoretičnih in praktičnih znanj s področja kazenskega in kaznovalnega prava.
- Poznavanje pravnih podlag, ki urejajo kazensko in kaznovalno pravo in razumevanje temeljnih elementov kazenskega prava.
- Razumevanje temeljnih institutov kazenskega prava in kazenskega postopka in prekrškovnega prava.
- Poznavanje ključnih sodb s področja kazenskega prava.
- Sposobnost analiziranja hipotetičnih problemov v praksi
- Razumevanje dela kazenskega pravosodja.
- -Sposobnost kritičnega mišljenja ob analizi problemov kazenskega prava.
- Sposobnost razumevanja temeljnih pojmov kazenskega materialnega in procesnega prava,
- poznavanje temeljnih institutov splošnega dela kazenskega prava in temeljnih institutov kazenskega postopka in prava o prekrških.
- Sposobnost uporabe pridobljenega znanja v praksi in pri nadaljevanju študija.

#### **Predvideni študijski rezultati:**

##### **Študent:**

- razume in definira temeljne pojme in vire kazenskega prava.
- razume in razločuje med materialnim in procesnim kazenskim pravom.
- razlikuje med kazenskim in prekrškovnim pravom.
- zna analizirati in interpretirati pravne podlage kazenskega prava.
- uporablja pravne norme ter spoznanja sodne prakse na konkretnih problemih.

## **PROFESIONALNI RAZVOJ III**

### **Nosilec predmeta:**

Red. prof. dr. Srečko Devjak

### **Izvajalci:**

doc. dr. Nana Weber, viš. pred. mag. Boštjan, J., Turk

### **Vsebina:**

1. Pravno-formalni vidik delovanja sodobnega managerja in poslovnega pravnika
2. Pravna mnenja: namen, struktura pravnega mnenja, podlage za pisanje enostavnih pravnih mnenj
3. Zakonodaja s področja managementa in poslovnega prava.
4. Relevantna strokovna literatura, področna praksa slovenskih in nadnacionalnih sodišč (tj. predvsem Sodišča Evropske unije (SEU) in Evropskega sodišča za človekove pravice (ESČP))
5. Primeri dobre prakse: vabljeni predavanja, predstavitev zanimivih raziskav, projektov, diplomskih in magistrskih mnenj del...)
6. Priznavanje predmeta na osnovi predhodno pridobljenih znanj in splošnih kompetenc v okviru formalnih ali neformalnih izobraževanj izven MLC Ljubljana

### **Viri in literatura:**

- Literatura in viri ob posameznih aktivnostih:
- tematsko povezani prispevki v zakonodajni, sodni, znanstveni ali strokovni literaturi po navodilih predavateljev.

### **Kompetence:**

#### **Cilji**

Študent:

- razvija spretnost kritičnega (samo)opazovanja in kritičnega evalviranja/reflektiranja poslovnih/pravnih problemov v organizaciji,
- izvaja aktivnosti sistemske analize s ciljem oblikovanja raziskovalnih vprašanj in načinov reševanja pravnih problemov.

### **Kompetence:**

Študent je:

- sposoben komuniciranja v poslovno delovnih okoljih
- usposobljen za poslovno- komunikacijske spretnosti.
- zmožen učinkovitega timskega dela.

### **Predmetno-specifične kompetence:**

- Usposobljenost opredeljevanja, argumentiranja pristopa in izvedbe raziskovalne ali strokovne analize problema,
- zmožnost spremljanja in načrtovanja lastnega razvoja ob opredeljevanju in izvajanju projekta analize poslovno pravnih problemov,

- usposobljenost pisnega izražanja programa in prikaza rezultatov analize poslovno-pravnih problemov,
- sposobnost pisanja strokovnih in znanstveno-raziskovalnih del (pravna mnenja).

### **Predvideni študijski rezultati:**

Študent:

- Je sposoben opredeliti in argumentirati pristop in izvedbo poslovno pravne analize.
- Razume in izvaja pristope interdisciplinarnega proučevanja poslovno-pravnih problemov.
- Osvoji in razume standarde pisnega oblikovanja pisanja poročil o opredeljevanju, izvedbi in argumentaciji analize poslovno-pravnih problemov.

## **PRAKSA III – 1. DEL**

### **Nosilec predmeta:**

Red. prof. dr. Srečko Devjak

### **Vsebina:**

#### 1. ŠTUDIJSKE EKSKURZIJE

- a) Spoznavanje poslovnih sistemov v praksi: funkcije, organiziranost, delovanje, management in pravna urejenost.
- b) Spoznavanje metode analize in poročanja: Demingov krog, ABC, Model kakovosti EFQM
- c) Temeljna znanja za uporabo razširjenih računalniških orodij, pri izvedbi in poročanju o rezultatih študije primera.

#### 2. GOSTUJOČA PREDAVANJA

- a) Aktualne vsebine iz poslovne in pravne prakse v domačem okolju.
- b) Aktualne vsebine iz poslovne in pravne v tujem okolju.
- c) Umetna inteligenca
- d) Vodenje v krizi
- e) Digitalna varnost

#### 3. Z DELOM PRIDOBLJENE IZKUŠNJE

- a) Delovanje poslovnega sistema
- b) Funkcije, organiziranost, delovanje, management in pravna urejenost podjetij in zavodov v javni in zasebni sferi.
- c) Metode in načini izvajanja poslovnih in pravnih funkcij.
- d) Uporaba razširjenih računalniških orodij v poslovnem in pravnem svetu.

### **Viri in literatura:**

- Aktualna znanstvena in strokovna gradiva za posamezna tematska področja.
- Aktualna gradiva za predstavitev posameznih inštitucij in zavodov s področja managementa in prava v javnem in zasebnem sektorju.

### **Kompetence:**

## **Cilji**

Študent:

- Spozna metode proučevanja podjetij z vidika razvoja celovite kakovosti poslovanja,
- spozna pomen izhodiščnih dokumentov poslanstva, vizije in strategije ter ugotavljanje skladnosti poslovanja s temi dokumenti in razvoja kakovosti,
- spozna in izvaja dela in naloge na delokrogih, kjer je njegov interes zaposlovanja,
- razvija sposobnost analize in opisa študije primera,
- spozna elemente za opredelitev vsebine diplomske ali projektne naloge.
- razvija poklicno identiteto.

## **Kompetence:**

Študent:

- Je sposoben kreativnega izražanja idej, misli in mnenj o izvajanju ključnih aktivnosti razvoja kakovosti v opazovanem podjetju.
- Je sposoben izvajanja operativnih nalog strokovnih služb podjetja (predvsem: komerciala, pravno – kadrovska).
- Razume povezanosti strategij in kakovosti poslovanja.
- Razume pomen pravne urejenosti podjetja za razvoj kakovosti podjetja.
- Razume pomen in vlogo institucij za ocenjevanje kakovosti podjetij.

## **Predvideni študijski rezultati:**

Študent :

- pozna opredelitve celovite kakovosti in merjenja sprememb po dejavnikih in rezultatih poslovanja,
- pozna dokumente, ki delovnopravno opredeljujejo študentsko prakso,
- pozna in razume dokumente, s katerimi so opredeljene naloge, pravice in obveznosti sodelavcev na mestu kjer se izvaja praksa,
- pozna ključne vsebine, ki jih morajo vsebovati razvojni dokumenti podjetja,
- je usposobljen za dela in naloge na katere se zaposlujejo diplomanti programa.
- pozna in zna uporabiti metodologijo pisanja raziskovalnih poročil.