



RAZISKOVALNA STRATEGIJA MLC LJUBLJANA ZA OBDOBJE 2023–2030

Ljubljana, april 2023

KAZALO

RAZISKOVALNA STRATEGIJA MLC LJUBLJANA ZA OBDOBJE 2023–2030.....	0
KAZALO	1
VIZITKA FAKULTETE	2
PREDSTAVITEV FAKULTETE.....	3
POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE MLC LJUBLJANA.....	4
POSLANSTVO	4
VIZIJA.....	4
VREDNOTE	5
RAZISKOVALNA STRATEGIJA MLC 2020–2023	6
IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA	6
IZHODIŠČNI DOKUMENTI STRATEGIJE.....	6
STRATEŠKE USMERITVE.....	7
STRATEŠKI DOLGOROČNI CILJI	7
POGOJI ZA URESNIČEVANJE STRATEŠKIH CILJEV	9
CILJI NA RAZISKOVALNEM PODROČJU ZA OBDOBJE 2023–2030.....	8
STRATEGIJE RAZVOJA RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI.....	Napaka! Zaznamek ni definiran.
1. Organizacija znanstvenoraziskovalne dejavnosti	10
2. Raziskovalna infrastruktura, znanstvena oprema in viri.....	10
3. Projekti in raziskave.....	11
4. Konference in znanstvena srečanja.....	11
5. Založniška dejavnost.....	12
6. Znanstvenoraziskovalna mreža	
SPREMLJANJE IN POSODABLJANJE STRATEGIJE.....	12

VIZITKA FAKULTETE

Ime visokošolskega zavoda:	MLC Fakulteta za management in pravo Ljubljana
Krajše ime zavoda:	MLC Ljubljana
Zastopnik (ime in priimek, funkcija):	red. prof. dr. Srečko Devjak, dekan
Šifra raziskovalne organizacije:	3674 v evidenci ARRS
Ulica in hišna številka:	Tržaška c. 207
Poštna številka in pošta:	1000 Ljubljana
Telefon:	(0)59 047 920
Matična številka:	6423183000
Davčna številka:	71291962
Elektronski naslov:	info@mlcljubljana.com
Spletna stran:	www.mlcljubljana.com
Področja, za katera je visokošolski zavod akreditiran:	0488 MANAGEMENT in PRAVO
Discipline, za katere je visokošolski zavod akreditiran:	MANAGEMENT, PRAVO, UPRAVNE in POSLOVNE VEDE
Tajnik fakultete:	Natja Lavrič, uni. dipl. pravnik
Dekanat:	Sanja Petrovič, dipl. upr. ved Diana Sepeta, mag. man. in posl. prav.
Predsednik komisije za kakovost:	Natja Lavrič, uni. dipl. pravnik

PREDSTAVITEV FAKULTETE

MLC Fakulteta za management in pravo Ljubljana je bila akreditirana 13. 6. 2013. Ob ustanovitvi je sprejela svojo strategijo za obdobje 2013–2018. Skladno s strategijo je začela izvajanje študijskega programa Management in pravo VS. Program je bil akreditiran leta 2013, formalno pa je začela študij v letu 2014/15. Magistrski študijski program II. bolonjske stopnje je bil akreditiran v marcu 2017; redno izvajanje programa je fakulteta začela v študijskem letu 2017/18. V teku je priprava doktorskega študijskega programa III. bolonjske stopnje, kot je bilo opredeljeno tudi v strategiji 2013–2018. Študijska programa Fakultete MLC Ljubljana sodita po klasifikaciji ISCED na področje 34 – Poslovne in upravne vede in 38 – Pravo.

Fakulteta MLC Ljubljana je bila ustanovljena z namenom, da na področju poslovnih in pravnih ved organizira sodoben študij, ki je usmerjen v preučevanje sodobne teorije managementa in poslovnega prava z aplikativno usmerjenostjo v prakso – z namenom pridobitve kakovostnega znanja, kompetenc in veščin za uspešno poslovno prihodnost svojih diplomantov in diplomantk.

MLC Ljubljana raziskuje interdisciplinarno področje managementa in poslovnega prava ter njuno povezanost v poslovnem okolju s ciljem interakcije teh področij pri poslovnem odločanju. Odločitve managementa so vedno pravno urejene, če ne vodijo do neželenih posledic, zato se študij osredinja na povezovanje in raziskovanje obeh področij.

Fakulteta temelji na individualnem odnosu s študentom in zagotavlja visoko stopnjo prilagajanja študija posameznikovim življenjskim okoliščinam. V partnerstvu z vodilnimi institucijami nudi certificirana izobraževanja tudi za vse, ki že imajo pridobljeno visokošolsko izobrazbo; posebej oblikuje ponudbo specifičnega znanja za preskok v nastajajoče modele digitalnega poslovanja in s tem povezano pravno ter managersko znanje. Študentje pridobijo kar največ praktičnega znanja podjetniškega prava, managementa in vodenja ter praktičnega znanja za potrebe podjetništva.

Cilji študijskega **programa prve stopnje** so usposobiti študente za različna področja dela nižjega in srednjega managementa v gospodarskih in drugih družbah. Študijski proces je organiziran tako, da motivira študente, ki so uspešno končali srednješolsko izobraževanje, in tudi tiste, ki jim ni uspelo končati visokošolskega izobraževanja. Študentje pridobijo osnovno interdisciplinarno znanje korporacijskega prava in managementa v podjetništvu. Diplomanti obvladajo dela z nalogami pri upravljanju sodobnih informacijsko podprtih poslovnih funkcij srednjih in majhnih podjetij: nabava, proizvodnja, prodaja, kadri na delokrogih planerjev in analitikov. Diplomanti lahko opravljajo dela malega pravnika v podjetjih (pripravljanje internih aktov) ali v odvetništvu in notarstvu. Študentom in diplomantom je omogočeno, da se vključujejo v projekte in raziskave fakultete, izsledke pa predstavljajo na internih ali eksternih znanstvenih srečanjih oziroma publikacijah.

V okviru **drugostopenjskega, tj. magistrskega študijskega programa** Fakulteta MLC Ljubljana organizira moderen interdisciplinarni študij managementa in poslovnega prava za podjetnike in managerje. Namen programa je razvoj poslovne in pravne kulture ter uspešnosti delovanja poslovnih subjektov v domačem in mednarodnem okolju.

Študijski program je uporabno naravnan, program uvaja novosti, ki pomenijo dodano vrednost za magistrske študije v našem prostoru. Posebnosti študija so:

- gostujoči mednarodno uveljavljeni predavatelji iz tujine ter sodelovanje uveljavljenih strokovnjakov iz poslovne prakse;

- pridobivanje certifikatov, ki dodatno povečujejo vrednost študija in širijo zaposljivost magistrantov, npr.: certifikat iz vodenja – »leadership«, SAP ERP-certifikat uporabe SAP IKT, drugi certifikati;
- izvajanje podatkovnih analiz za razvojne ali sanacijske potrebe ob uporabi metodologij BIG DATA;
- vključevanje v projekte in raziskave ter publiciranje izsledkov na znanstvenih srečanjih ali v znanstvenih publikacijah;
- magistrske raziskave se izdelajo po merilih za pisanje znanstvenoraziskovalnih poročil; najboljše se objavi v obliki prispevkov v znanstveni monografiji fakultete.

Študijski program je posebej prilagojen za vse, ki se srečujejo s problemi vodenja in podjetniškimi pravnimi problemi, pa s pravnimi vprašanji in problemi managementa še niso bili seznanjeni v dodiplomskem izobraževanju.

MLC Ljubljana uvaja programa tretje stopnje, tj. **doktorski program** »pravo managementa« kot nadgradnjo predhodnih programov in za tiste, ki se želijo poglobljati in raziskovati probleme poslovnega prava za potrebe managementa. Študijski program bosta izvajali MLC Ljubljana in ALMA MATER ECM kot skupni študijski program. Doktorski program bodo podpirale raziskave, ki bodo potekale tudi v mrežah partnerskih znanstvenoraziskovalnih institucij (npr.: Znanstveno raziskovalno središče Koper, IFM Salzburg, ATINER, IPB Braganca).

POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE MLC LJUBLJANA

POSLANSTVO

Poslanstvo fakultete je organiziranje izobraževalne in raziskovalne ponudbe na področju managementa in poslovnega prava za potrebe uspešnega podjetništva v domačem in mednarodnem okolju. Fakulteta s svojim delovanjem želi prispevati k povečevanju deleža sodobno pravno izobraženih managerjev in vrhunskih strokovnjakov, ki bodo raziskovali in uvajali pristope korporativnega trajnostno naravnane upravljanja v razvijajočih se pogojih digitalizacije.

VIZIJA

MLC Ljubljana bo ostala vodilna fakulteta na interdisciplinarnem področju managementa in poslovnega prava. Zaposljivost diplomantov bomo uresničevali prek študija managementa in poslovnega prava s pridobivanjem praktičnih veščin za sodobno digitalno poslovanje. Razvijamo model prakse in profesionalnega razvoja, ki podpira študijski proces z vidika zagotavljanja visoke stopnje zaposljivosti diplomantov. Programi in študijski proces bodo fleksibilno organizirani, da bo mogoče vključevanje vseh, ki že delujejo v poslovnem okolju. Razvijamo akademsko skupnost, ki bo zgradila socialno in poslovno prednost vsem članom skupnosti. S prilagodljivimi in z inovativnimi pristopi bomo oblikovali zgled do uporabnika prijaznega visokošolskega izobraževanja, sodelavcem pa ustvarjalno delovno in raziskovalno okolje, ki omogoča kontinuiran profesionalni razvoj. Z razvojem izvirnega modela visokošolskega izobraževanja bomo postali zgled in ostali določevalci norm kakovosti v slovenskem aplikativnem visokošolskem okolju. Fakulteta bo gradila dolgoročno mrežo partnerstev z vsemi deležniki, ki so pomembni dejavniki kakovosti njenega delovanja.

VREDNOTE

Fakulteta delovanje gradi predvsem na naslednjih vrednotah:

- Ustvarjalnost in inovativnost pri uvajanju študijskih vsebin in metod dela študijskega in raziskovalnega procesa ter pri širitvi znanja in veščin prek mreženja v virtualnem in realnem poslovnem družbenem okolju prihodnosti.
- Povezovanje in sodelovanje v smeri odkrivanja komplementarnosti partnerjev za ustvarjanje sinergijskih učinkov, ki izhajajo iz odprtosti partnerjev, povezanih v akademsko poslovno mrežo, na podlagi prenosa in apliciranja poslovnih in pravnih praks razvitega sveta na vsa področja zasebnega pa tudi javnega sektorja.
- Skrb za študente od vpisa do diplome in njihove optimalne zaposlitve.
- Poštenost in družbena odgovornost v smislu poštenega uresničevanja načel družbene odgovornosti – ekonomsko (dolgoročna uspešnost poslovanja), zakonsko (spoštovanje zakonodajnega okvira), etično (spoštovanje temeljnih etičnih standardov in principov v osebnih in poslovnih odnosih) ter filantropsko (delovanje tudi za namene dobrobiti širše družbe).
- Prispevek k družbenemu razvoju na način, da diplomanti dosegajo najvišjo stopnjo zaposljivosti prek najsodobnejših študijskih metod in programov ob podpori raziskovanja aktualnih poslovno-pravnih problemov pri managementu profitnih in neprofitnih organizacij.
- Samoocenjevanje kot temelj nenehnega izboljševanja in napredka fakultete, organizirano po smernicah, ki veljajo za merjenje kakovosti v evropskem visokošolskem prostoru EHEA in ob upoštevanju metodologije EFQM.
- Drugačnost in etičnost, ki fakulteto naredi razpoznavno po tem, da z osebnim in s fleksibilnim pristopom optimalno sodeluje pri reševanju študijskih in zaposlitvenih problemov študentov ter kadrovskih in razvojnih problemov članov akademske skupnosti MLC Ljubljana v okviru študijskih programov, raziskav in obštudijskih dejavnosti.
- Nenehno izboljševanje po principu stalnih izboljšav in z uveljavljanjem aktivnosti PDCA pri ključnih procesih fakultete.

RAZISKOVALNA STRATEGIJA MLC 2020–2023

IZHODIŠČA ZA OBLIKOVANJE STRATEŠKEGA NAČRTA

MLC Ljubljana načrtno, od njene ustanovitve, oblikuje znanstvenoraziskovalno področje prava za managerje. To je interdisciplinarno, družbeno odgovorno, trajnostno naravnano preučevanje delovanja enot (ne)gospodarstva v tehnološko in informacijsko naglo razvijajočem se poslovnem okolju. Raziskave na tem področju so pokazale, da so problemi kompleksni, raziskovalno zahtevni in da v slovenskem prostoru študiji za tovrstne raziskovalce ne obstajajo. S tem je nastala ideja za doktorski program »pravo managementa«

Doktorski program III. stopnje se zaradi interdisciplinarnosti pripravlja skupaj z Alma Mater – AMEU – ECM, ki je bil s sklepom, št. 6033-359/2015/2, kot samostojni visokošolski zavod vpisan v razvid visokošolskih zavodov pri Ministrstvu za izobraževanje, znanost in šport.

Prijavitelja študijskega programa »Pravo managementa« sta MLC Fakulteta za management in pravo Ljubljana in AMEU ECM Maribor. Program se oblikuje z namenom, da se z razvojem raziskovalnega področja pravo za management gradi visokokakovosten pristop študija interdisciplinarnega raziskovanja pravnih ureditev gospodarskih ali negospodarskih družb za potrebe njihovega managementa. Doktorski študijski program pravo managementa bo poglobljajal znanje s področja managementa, vključujoč in osredinjen na interdisciplinarno področje managementa in prava. Doktoranti bodo znanstvenoraziskovalno pristopili k raziskovanju in preučevanju izzivov managementa v digitalno povezanem svetu, zelenemu prehodu v družbo 5.0. Usposobljeni bodo za način znanstvenoraziskovalnega reševanja kompleksnih vprašanj managementa, ki se nanašajo na področje vodenja organizacij in drugih interdisciplinarnih problemov managementa v pravno uokvirjenih sistemih poslovnih subjektov. Program sledi mednarodnim raziskovalnim trendom interdisciplinarnega povezovanja med različnimi znanstvenimi področji. Glede interdisciplinarnosti managementa in prava zapolnjuje primanjkljaj tovrstnega študija v slovenskem visokošolskem prostoru.

Znanstvenoraziskovalno delo MLC Ljubljana bo v naslednjem obdobju usmerjeno v raziskovanje pravnega okolja managementa za reševanje izzivov izvajanja sodobnega managementa.

IZHODIŠČNI DOKUMENTI STRATEGIJE

Znanstvenoraziskovalna strategija MLC Ljubljana je grajena na naslednjih štirih stebrih oz. izhodiščnih dokumentih:

- Strategiji MLC Ljubljana za obdobje 2019– 2025;
- Raziskovalna in inovacijska strategija Slovenije 2021–2030 (v nadaljevanju: RISS 2021–2030) in drugi področni strateški dokumenti na nacionalni in EU-ravni;
- Salzburške smernice za razvoj doktorskih programov: Conclusions and Recommendations, 2005, Bologna Seminar on »Doctoral Programmes for the European Knowledge Society«, Salzburg, 3.–5. February 2005;
- Strategija razvoja raziskovalne dejavnosti AMEU-ECM in drugih znanstvenoraziskovalnih partnerjev.

STRATEŠKE USMERITVE

MLC Ljubljana bo v obdobju 2023–2030 svoje dozdajšnje desetletno izobraževalno, znanstvenoraziskovalno delo, znanje, vrednote, mednarodno sodelovanje in partnerske ter družbene povezave usmerila v naslednja področja:

- Zagotavljanje trajnostnega, znanstveno odličnega, kakovostnega ter družbeno odgovornega raziskovanja interdisciplinarnega razvoja managementa in poslovnega prava ter interdisciplinarnosti obeh področij v funkciji uporabe znanja v gospodarstvu in negospodarstvu.
- Stabilnost financiranja znanstvenoraziskovalnega okolja fakultete iz javnih domačih ali mednarodnih virov ter profitnih ali neprofitnih organizacij na izhodiščih sklepanja in razvijanja trajnih partnerstev ter povezav.
- Znanstvena odličnost in partnerski odnos pri vključevanju študentov v znanstvenoraziskovalne procese fakultete.
- Krepitev kreativnih interdisciplinarnih raziskovalnih potencialov na ključnih raziskovalnih usmeritvenih področjih fakultete.
- Vzpostavitev delovanja Inštituta za management in pravo za razvoj raziskovalnih področij in aplikacijo raziskovalne strategije.
- Povezovanje po principu kakovosti, relevance in racionalizacije raziskovalnega dela z AMEU – ECM in drugimi partnerji MLC Ljubljana v kontekstu Salzburških smernic razvoja doktorskih programov.

STRATEŠKI DOLGOROČNI CILJI

Strateški dolgoročni cilji so cilji, ki si jih fakulteta želi doseči do leta 2030 na izobraževalnem, znanstvenoraziskovalnem, strokovnem, sodelovalnem, povezovalnem in na finančnem področju. Svoje znanje, znanstvene izsledke in dosežke bomo prek svojih sodelavcev, partnerjev, študentov, diplomantov in magistrantov usmerili v dobrobit družbe; podpirali in prizadevali si bomo za uresničevanje Ciljev trajnostnega razvoja 2030.

MLC Ljubljana si bo prizadevala za šest strateških dolgoročnih ciljev:

1. Izvajanje visokokakovostnega izobraževanja na vseh treh stopnjah študija z aktivnim vključevanjem študentov.
2. Ustvarjanje vrhunske znanosti in razvojne odličnosti na interdisciplinarnem področju prava managementa (na nacionalni in mednarodni ravni).
3. Zagotavljanje kakovosti in usmerjenost k odličnosti na izobraževalnem, znanstvenoraziskovalnem delu, strokovnem udejstvovanju, povezovanju z domačimi in s tujimi partnerji ter z drugo zainteresirano javnostjo.
4. Prenos znanja uporabnikom ter promocija izobraževalne in raziskovalne dejavnosti.
5. Zaposlovanje, izobraževanje in razvoj vrhunskega in znanstvenoperspektivnega kadra.
6. Trajnostno stabilno financiranje, ki omogoča stalno rast in razvoj.

Fakulteta je ustanova, katere poslanstvo ni samo podajanje znanja, ampak tudi iskanje in kreiranje novega (kakovostnega in relevantnega) znanja. Fakulteta ima registrirano svojo raziskovalno skupino pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost (ARRS), katere cilj je doseganje znanstvene odličnosti in mednarodne prepoznavnosti. Člani skupine se ukvarjajo s temeljnim in z aplikativnim raziskovalnim delom ter razvojnim delom na področju managementa in prava. Pri tem sodelujejo z javnimi in zasebnimi univerzami, s fakultetami, raziskovalnimi inštituti in z laboratoriji, doma in po svetu. Rezultate svojega dela objavljajo v revijah z indeksom citiranja in v strokovnih revijah s področja delovanja in v znanstvenih monografijah. Svoja dela predstavljajo na posvetih, seminarjih, okroglih mizah. Raziskovalci se vključujejo v raziskovalne in razvojne projekte doma in v tujini.

Raziskovalci MLC svoje raziskovalne dosežke in rezultate uporabljajo v študijske in nadaljnje raziskovalne namene, hkrati pa kot strokovnjaki s področja managementa in prava raziskujejo nova področja, izvajajo različne projekte, se povezujejo v manjše strokovne time z namenom interdisciplinarnega raziskovanja in povezovanja. Raziskovalni in aplikativni programi in projekti, domači in mednarodni pa tudi interni, ki jih vodijo ali pri katerih sodelujejo visokošolski sodelavci MLC Ljubljana, so vsebinsko povezani s področjem, ki ga ti raziskovalci razvijajo. Rezultate izvedenih projektov in raziskav MLC Ljubljana analitično in primerjalno vključuje v posamezne predmete znotraj študijskega programa na prvi in drugi stopnji, hkrati pa je znanstvenoraziskovalno delo visokošolskih sodelavcev MLC Ljubljana usmerjeno v pripravo doktorskega programa pravo managementa, ki ga skupaj oblikujeta MLC Ljubljana in Alma Mater Europea. Program sledi Salzburškim smernicam za izvedbo doktorskih programov, pristopu Tuning v pripravi kurikuluma, ker ta daje posebno pozornost prepletenosti poučevanja, učenja in ocenjevanja, saj so to ključni dejavniki v razvoju kompetenc. Doktorski program poudarja: 1) znanstvenoraziskovalno pismenost; 2) družbeno odgovornost in povezovanje s socialnim okoljem; 3) trajnostni razvoj družbe kot celote; 4) sledi t. i. »ekološkemu pristopu« v poučevanju in učenju. Hkrati pa vsak doktorski program zahteva: 1) nadgradnjo teoretsko in metodološko raziskovalnih konceptov; 2) razvoj znanstvene pismenosti in dvig poslovne kulture po principu družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja; 3) kreativno znanstveno raziskovanje z inkluzijo najnaprednejših znanstvenoraziskovalnih metod; 4) implementacijo umetne inteligence z upoštevanjem pravnih regulativ; 5) načrtovanje in upravljanje znanstvenoraziskovalnih projektov prava managementa; 6) razvoj novega znanja in implementacijo v znanstvenoraziskovalno okolje doma in v tujini – fakulteta zato še večjo pozornost posveča znanstvenoraziskovalni dejavnosti svojih visokošolskih sodelavcev, organizira znanstvene posvete, konference, okrogle mize, izdaja znanstvene monografije in sofinancira izdaje, udeležbo na domačih in tujih konferencah ter podpira mednarodno izmenjavo Erasmus za študente in visokošolske sodelavce.

MLC Ljubljana skrbi, da se dejavnosti in procesi na fakulteti izboljšujejo po vzorcu stalnega preverjanja, ugotavljanja, spremljanja in izboljševanja vseh procesov dela, tudi prek Komisije za kakovost in Poslovnika za kakovost.

OVREDNOTENJE CILJEV NA RAZISKOVALNEM PODROČJU ZA OBDOBJE 2023–2030¹

¹ MLC Ljubljana bo svoje kratkoročne cilje vsako leto prikazala v svojem vsakoletnem Delovnem načrtu, v Samoevalvacijskem poročilu pa so/bodo razvidne realizacije ciljev.

Fakulteta bo razvoj znanstvenoraziskovalne dejavnosti v obdobju do leta 2030 spremljala z naslednjimi zbirnimi kazalniki: število raziskovalcev, učinkovitost raziskovalcev, merjena v točkah SICRIS, kakovost dela raziskovalcev (WoS in Scopus) v citatih, obseg financiranega raziskovalnega dela v FTE, delež mednarodnih raziskav, mreža partnerjev v raziskovalnih projektih. Po navedenih merilih so v preglednici 1 ovrednoteni strateški cilji za obdobje 2023–2030.

Preglednica 1: Raziskovalni cilji MLC Ljubljana po kazalnikih

	Kazalnik	Vrednost
1	Povprečna letna stopnja registriranih raziskovalcev (v FTE)	5 %
2	Povprečno število točk SICRIS na raziskovalca – pov. letna stop. rasti	10 %
3	Število normiranih citatov WoS Scopus na registriranega raziskovalca – pov. letna stop. rasti	10 %
4	Financiranih projektov iz ARRS in drugih evropskih sredstev (raziskovalci v FTE)	1–2
5	Delež mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov	30 %
6	Mreža mednarodnih partnerjev pri prijavi v konzorcije – novi strateški partnerji	3–5

POGOJI ZA URESNIČEVANJE STRATEŠKIH CILJEV

Fakulteta bo za realizacijo zapisanih ciljev in zelenih razvojnih poti zagotovila prostorske in materialne pogoje, zdravo in ustvarjalno okolje, ki bo nudilo možnost študentom za študij, raziskovanje in strokovni razvoj – vsem zaposlenim in zunanjim visokošolskim sodelavcem ustrezne pogoje za delo, raziskovanje, finančno podporo, možnost nadaljnega izobraževanja in usposabljanja, udeležbe na znanstvenih in strokovnih srečanjih, aktivnega sodelovanja na katedri in Inštitutu, v laboratorijih, s ciljem strokovnega profesionalnega razvoja. Vodstvo fakultete bo poskrbelo za strokoven podporni kader študentom in pedagoškim delavcem, digitalne podprte delovne procese ter infrastrukturo na področju poučevanja in strokovnega dela študentov in zaposlenih. Ne nazadnje, vodstvo fakultete formalnopravno zagotovi pogoje učinkovite organizacijske strukture, vzdržnega modela financiranja in zakonsko skladne pravne podlage za delovanje.

Pogoje uresničevanje strategije MLC Ljubljana opredeljujejo:

1. Organizacija znanstvenoraziskovalne dejavnosti
2. Raziskovalna infrastruktura, znanstvena oprema in viri
3. Projekti in raziskave
4. Konference in znanstvena srečanja
5. Založniška dejavnost
6. Znanstveno raziskovalna mreža

1. Organizacija znanstvenoraziskovalne dejavnosti

Znanstvenoraziskovalna dejavnost se obravnava po dveh enotah:

- Raziskovalna skupina MLC Ljubljana
- Inštitut za management in pravo MLC Ljubljana

Delo raziskovalne skupine se vrednoti po kazalnikih in metodologijah SICRIS.

Organizacija znanstvenoraziskovalne dejavnosti – INŠTITUT

Delo Inštituta se vrednoti po rezultatih njegovih laboratorijev – prihodkih, opravljenih nalogah, vključenih študentih. V okviru inštituta delujejo različni laboratoriji.

Preglednica 2: Laboratoriji v okviru Inštituta MLC

LABORATORIJ	VODENJE
Laboratorij za management in vodenje	Doc. dr. Danijela Brečko
Laboratorij za pravno poslovne analize (in javna naročila)	Prof. dr. Aleksij Mužina
Laboratorij za pisanje pravnih mnenj in internih pravnih aktov	Viš. pred. mag. Boštjan J. Turk
Laboratorij za poslovno informatiko in digitalizacijo	Pred. mag. Primož Gričar, doc. dr. Srečko Devjak

Strokovna sodelavka – administracija inštituta: Zala Zadnik

Letni obseg dejavnosti inštituta bo do leta 2030 dosegel vrednost »2 FTE«.

2. **Raziskovalna infrastruktura, znanstvena oprema in viri**

Med raziskovalno infrastrukturo štejemo:

- znanstveno opremo in vire;
- e-infrastrukturo;
- druga orodja za doseganje raziskovalne odličnosti.

Med e-infrastrukturo MLC Ljubljana prištevamo:

- orodja GVIN in druga orodja Dun & Bredstreet, podatkovne sisteme Verlag Dashofer, (podatkovne in računske sisteme in mreže);
- javne baze podatkov, dostopne prek NUK-a in drugih akademskih povezav ...

Med znanstveno opremo in vire kot temelj raziskovalnega okolja prištevamo:

- opremo SAP IT za raziskovanje informacijsko-dokumentacijskih vidikov poslovnih procesov;
- arhive in zbirke NUK in AMEU-ISH, drugih knjižnic in javnih poslovnopravnih podatkovnih baz (zbirke, arhivi in baze znanstvenih podatkov).

Raziskovalna infrastruktura: druga orodja

Med druga orodja prištevamo:

- orodja za spletno anketiranje;
- modele in metode znanstvenega raziskovanja: ekonometrične, operacijske raziskave ...;
- statistične in ekonometrične pakete;
- orodja Process space za vizualizacijo (optimizacijo) izvajanja pravno-poslovnih procesov, triangulacijo idr.;
- druga orodja, bistvena za doseganje odličnosti v raziskavah in inovacijah pridobljenih raziskav.

3. Projekti in raziskave

Projekti in raziskave bodo usmerjeni k naslednji strukturi uporabnikov ali naročnikov:

Področja raziskovalnih projektov	Struktura
Znanstvenoraziskovalni, temeljni in/ali aplikativni	30 %
Projekti, financirani iz ministrstev in drugih javnih sredstev	30 %
Mednarodni projekti in EU programi	20 %
Projekti za gospodarstvo	20 %

4. Konference in znanstvena srečanja

Fakulteta organizira redno sodelovanje predavateljev in študentov na več domačih in mednarodnih srečanjih.

- Letne znanstvene konference
- Javna naročila in javne pogodbe – organizacija MLC Ljubljana
- Management in pravo v pogojih digitalnega poslovanja – organizacija MLC Ljubljana
- »Business, Law & Economics« – koorganizacija ATINER & MLC Ljubljana
- »Za človeka gre« – organizacija ALMA MATER ECM
- Druge konference in znanstvena srečanja (doktorski seminarji, okrogle mize ...), ki so organizirana tematsko ali problemsko.

5. Založniška dejavnost

Založniška dejavnost je usmerjena predvsem v izdaje:

- redne letne znanstvene monografije Management in pravo v pogojih digitalnega poslovanja;
- znanstvene monografije in visokošolskih učbenikov (2–3 letno);
- strokovne monografije, študijska gradiva (3–5 letno).

Pri vseh publikacijah je tendenca po njihovi postopni internacionalizaciji.

6. Znanstvenoraziskovalna mreža

Znanstvenoraziskovalna mreža MLC Ljubljana ima naslednjo strukturo:

- institucije ožjega zemljepisnega območja;
- raziskovalne enote visokošolskih ustanov: Alma Mater, EPF – Nova univerza, IFM Salzburg, ZRS Koper;
- Gospodarstvo in negospodarstvo: OZS, SAP, Dun & Bradstreet, ZD Ljubljana – raziskovalna skupina I;
- Mednarodna mreža: ATTNER – institut, University of Applied Sciences IPB Braganca;
- Applied Management Research Unit (UNIAG);
- Erasmus – mreža visokošolskih institucij;
- Univerze in politehnike v (osrednji) Evropi.

SPREMLJANJE IN POSODABLJANJE STRATEGIJE

Spremljanje in posodabljanje strategije se na fakulteti organizira povezano s procesom letnega planiranja in izdelave samoevalvacijskih poročil. Skladno z usmeritvami in s cilji fakultete, izraženimi v strategiji, se:

- izdelava sistema kazalnikov in opredelijo njihove ciljne vrednosti;
- z letnimi plani se določajo vrednosti ciljnih vrednosti kazalnikov ter ukrepi za doseganje ciljev;
- opredelijo organizacijo izvajanja ukrepov in aktivnosti z izvajalci;
- določijo časovne roke za aktivnosti in termine za ocenjevanje doseganja ciljev;
- določijo potrebne postopke in interne akte za doseganje ciljev ali aktivnosti ter informiranje deležnikov.

MLC Ljubljana kakovost delovanja izboljšuje z razvojem znanstvenoraziskovalne strategije. Proces uvajanja in razvoja znanstvenoraziskovalne strategije bo potekal skladno z razvojem kakovosti preostalih področij delovanja fakultete. Fakulteta bo poskrbela, da se bodo razprave odvijale na sejah njenih organov skupaj:

- z razpravami o samoevalvacijskih dejavnostih fakultete;
- z obravnavo razvoja skupnega doktorskega programa »pravo managementa«.

Postopek stalnih izboljšav (Demingov krog) se izvaja v okviru SEP – samoevalvacijskih poročil MLC Ljubljana.

Za sistem spremljanja uresničevanja strategije je odgovorno vodstvo fakultete.

Strategijo pripravil:

red. prof. dr. Srečko Devjak, dekan